



**RKW
BW**

Wegbereiter Mittelstand

2020

WEITERBILDUNGS PROGRAMM



Grußwort

Guten Tag, sehr geehrte Damen und Herren,

wir freuen uns, Ihnen heute unser Weiterbildungsprogramm 2020 vorstellen zu können.

Nicht nur das Layout haben wir modifiziert, auch die Inhalte haben wir kritisch auf den Prüfstand gestellt. Ergebnis ist eine Strukturierung entlang unserer fünf Schwerpunktthemen: Digitalisierung, Operations, agile Führung und neue Organisationsformen, Management im Mittelstand sowie Unternehmensnachfolge und Gründung. Dabei orientieren wir uns weniger an Funktionen in Unternehmen, als an übergreifenden Themenfeldern, die für den Mittelstand relevant sind. Ein kurzer Einleitungstext soll Ihnen als Einstieg in das jeweilige Themenfeld dienen.

Außerdem haben wir zahlreiche neue Seminare und Lehrgänge für Sie entwickelt. Diese und die übrigen Angebote sind sowohl als Präsenzveranstaltungen wie auch als individuell auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene Inhouse-Trainings buchbar. Auch zwischen den Jahren bauen wir die Themenfelder weiter aus und informieren Sie regelmäßig über Neuerungen. Zunehmend gefragt sind auch unsere spezifischen Qualifizierungsprogramme, beispielsweise zur Bindung und systematischen Entwicklung von (Nachwuchs-) Führungskräften.

Weitere Informationen hierzu und natürlich auch zu allen Seminarinhalten sowie unseren wertvollen Arbeitskreisen und Business Networkings für Führungskräfte erhalten Sie per E-Mail an weiterbildung@rkw-bw.de oder im Internet unter www.weiterbildung.rkw-bw.de.

Wir als RKW BW verstehen uns als Sparringspartner für Ihre betrieblichen Herausforderungen. Das ist unsere Mission und unser täglicher Ansporn.

Wir freuen uns auf ein persönliches Gespräch mit Ihnen!

Herzlichst, Ihr



Jan Sibold
Geschäftsführer
RKW Baden-Württemberg





Inhaltsverzeichnis

Grußwort	3
Inhaltsverzeichnis	4
Wegbereiter Mittelstand – Das RKW Baden-Württemberg	5
Individuelle Inhouse-Lösungen	6 - 8
Übersicht RKW BW-Lehrgänge	9
Digitalisierung	
Digitalisierung	10 - 11
Technologie	11
Operations	
Direkte Bereiche	12 - 15
Indirekte Bereiche	16 - 17
Agile Führung und neue Organisationsformen	
Führung und Zusammenarbeit	18 - 20
Führen in der Produktion	21
Managementtechniken	22 - 25
Management im Mittelstand	
Unternehmensführung	26 - 27
Controlling	28
Finanz- und Rechnungswesen	29
Recht	30 - 31
Marketing und Vertrieb	32 - 35
Unternehmensnachfolge & Gründung	
Unternehmensnachfolge & Gründung	36 - 37
Allgemeine Geschäftsbedingungen, Direktanmeldung	38



EUROPÄISCHE UNION



Chancen fördern
EUROPÄISCHER SOZIALFONDUS
IN BADEN-WÜRTTEMBERG

GEFÖRDERT VOM MINISTERIUM FÜR WIRTSCHAFT,
ARBEIT UND WOHNUNGSBAU BADEN-WÜRTTEMBERG
AUS MITTELN DES EUROPÄISCHEN SOZIALFONDS

Mit dem Förderprogramm „Fachkurse“ können Sie seit 2019 auf viele unserer Kurse 30% (ab vollendetem 50. Lebensjahr 50%) Zuschuss auf die Teilnahmegebühr erhalten. Die Förderung gilt für Betriebe und Teilnehmende mit Firmen- bzw. Wohnsitz in Baden-Württemberg.

Weitere Informationen finden Sie unter:

www.rkw-bw.de/weiterbildung/foerderprogramme

Wegbereiter Mittelstand – Das RKW Baden-Württemberg

Das RKW BW ist der Wegbereiter für den Mittelstand und steht mit den Leistungsbausteinen Unternehmensberatung, Weiterbildung und Projekte mittelständischen Unternehmen zielgerichtet und pragmatisch zur Seite.

Seit über 50 Jahren sind wir Impulsgeber und übertragen marktgestaltendes Wissen in mittelstandsrelevantes Handeln.
Mehr als 1000 Unternehmen nutzen Jahr für Jahr unsere Expertise.

„Zukunftsperspektive Mittelstand“ – unter diesem Leitbegriff fassen wir fünf Bereiche zusammen, auf die sich das RKW BW fokussiert:

- Digitalisierung
- Operations
- Agile Führung & neue Organisationsformen
- Management im Mittelstand
- Unternehmensnachfolge & Gründung



Das RKW BW in Zahlen

Zertifiziert nach
DIN ISO 9001:2015

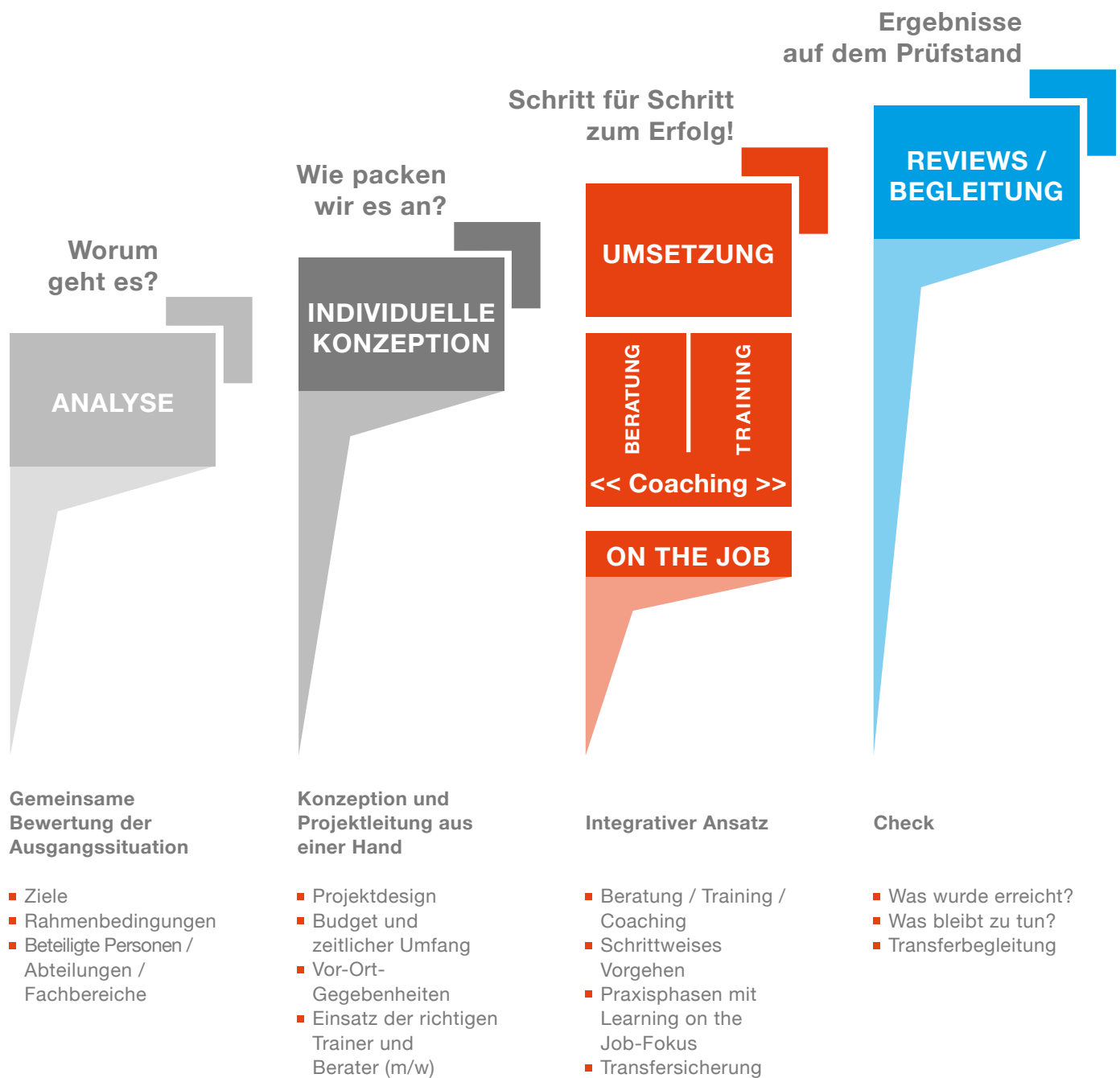
Mit unserem integrativen Ansatz aus Beratung, Training und Coaching begleiten wir unsere Kunden ganzheitlich und nachhaltig. Als Sparringspartner für den Mittelstand kennen wir dessen Herausforderungen wie kein anderer: Wir sind Mittelstandsversteher!





Individuelle Inhouse-Lösungen

Ihre spezifische Unternehmenssituation passt nicht in ein vorgefertigtes Schema!





Sie wünschen sich eine auf Ihr Unternehmen und Ihre Situation zugeschnittene Begleitung bei Ihren Fragestellungen?
Alle angeführten Qualifizierungsangebote sowie weitere Inhalte führen wir auch gerne direkt bei Ihnen im Unternehmen durch.

Themenstellungen, die häufig inhouse beraten, geschult und gecoacht werden:

- Qualifizierungsprogramme zur Entwicklung von Führungskräften
- Onboarding
- Persönlichkeitsanalysen/-tests
- Führen im gewerblichen Bereich
- Strategische Personalplanung
- Markenentwicklung
- Vorbereitung von Messeteilnahmen
- Verhandlungsführung
- Präsentationstechniken
- Kommunikationstrainings für Kundendienst-/Servicetechniker
- Büroorganisation und Zeitmanagement
- Stress- und Selbstmanagement
- Interkulturelle Kompetenzen
- Projektmanagement





Ihre Vorteile

Spezifisch auf Ihre
Anforderungen zugeschnitten

Berücksichtigung individueller
Vorkenntnisse

Zeitgemäßes Lernkonzept

Hoher Praxisbezug und
nachhaltiger Praxistransfer

Fundierte Mittelstands-
Know-how



Steigerung von Mitarbeiter-
zufriedenheit und -bindung

Optimales
Preis-Leistungs-Verhältnis

Übersicht RKW BW-Lehrgänge

Unsere speziell auf die Bedürfnisse von mittelständischen Unternehmen zugeschnittenen Lehrgänge leisten einen wesentlichen Beitrag zur Qualifizierung und Bindung Ihrer Fach- und Führungskräfte.

Ingo Klarenbach DER MANAGER FÜR DIE PRODUKTIONSPLANUNG UND -STEUERUNG 2020	ab 04.02.2020 Nürtingen + zwei weitere Orte	Seite 12
Dr. Mathias Scheiblich PROJEKTMANAGEMENT 2020 Lehrgang für professionelles Projektmanagement in mittelständischen Unternehmen	ab 03.03.2020 Nürtingen	Seite 22
Christian Raúl Herlan VERTRIEBSMANAGEMENT 2020 Qualifizierung für Vertriebs- und Verkaufsleiter/-innen in mittelständischen Unternehmen	ab 04.03.2020 Korntal	Seite 32
Christian Fürst, Elisabeth Brosowski MITTELSTÄNDISCHE UNTERNEHMENSFÜHRUNG 2020 Das Handwerk des richtigen und guten Managens	ab 05.03.2020 Nürtingen	Seite 26
Wolfgang L. Werner PRODUKTMANAGEMENT 2020 Qualifizierung für Produktmanager/-innen in mittelständischen Unternehmen	ab 11.03.2020 Nürtingen	Seite 32
Friedrich Holz FÜHRUNGSKOLLEG FÜR MANAGER/-INNEN 2020 Konzepte und Leitlinien für die persönliche Führungspraxis	ab 12.03.2020 Haigerloch	Seite 18
Wolfgang L. Werner, Christian Raúl Herlan KEY-ACCOUNT-MANAGEMENT 2020 Professionalisierung von Schlüsselkundenmanager/-innen	ab 18.03.2020 Korntal	Seite 32
Ingo Klarenbach DER MANAGER FÜR ERP – ENTERPRISE RESOURCE PLANNING 2020	ab 26.05.2020 Nürtingen	Seite 10
Rupert Urban DER PRODUKTIONSMANAGER 2020/2021 Für ein professionelles Produktionsmanagement in mittelständischen Unternehmen	ab 22.09.2020 Nürtingen	Seite 12
Friedrich Holz COACHINGTECHNIKEN FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE 2020/2021 Schlüsselmethoden für die persönliche Führungspraxis in mittelständischen Unternehmen	ab 01.10.2020 Haigerloch	Seite 18
Wilfried Krokowski EINKAUFSMANAGEMENT 2020/2021 Für den professionellen Einkauf in mittelständischen Unternehmen	ab 06.10.2020 Nürtingen	Seite 16

NEU



DIGITALISIERUNG

Digitalisierung

Mit großen Schritten schreitet der digitale Wandel voran und stellt bestehende Geschäftsmodelle auf den Prüfstand. Gleichzeitig schafft dies neue Anforderungen an Organisation, an Abläufe, Strukturen und Prozesse sowie an Führungskräfte und Mitarbeiter/-innen.

Wie soll die künftige Unternehmensstrategie ausgerichtet werden? Wie werden sich interne und auch externe Beziehungen durch digitale Innovation und Transformation verändern? Wie können existierende Prozesse digitalisiert und optimiert werden? Und wie lassen sich diese in die Organisation implementieren? Welche Angebote sollen modifiziert, welche neu eingeführt werden – und wie können diese vermarktet werden? Welche Kompetenzen benötigen die Führungskräfte von morgen, welche die Mitarbeiter/-innen?

Bei der erfolgreichen Bearbeitung dieser Fragestellungen steht Ihnen das RKW BW als Sparringspartner für den Mittelstand zur Seite. Mit unserem integrativen Ansatz aus Beratung und Know-how-Transfer, Coaching und Training begleiten wir Sie auf Ihrem Weg zu einem dauerhaft agilen und erfolgreichen Unternehmen.



Digitalisierung

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Ingo Klarenbach LEHRGANG DER MANAGER FÜR ERP – ENTERPRISE RESOURCE PLANNING 2020	05-0223	26. - 27.05.2020 29. - 30.06.2020 30. - 31.07.2020 Ges. Lehrgang, Nürtingen	2990 / 2650 EUR

NEU

Digitalisierung

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder	
Prof. Dr. Claus W. Gerberich WORKSHOP IMPULS-WORKSHOP FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE: Der Weg zur erfolgreichen Digitalisierung im Mittelstand	02-0888	25. - 26.03.2020	980 / 820 EUR	NEU
Nina Stegmann SEMINAR QUICK WINS DER DIGITALISIERUNG Effizienter dank digitaler Chancen mit schnellem Nutzen	15-0002	07.05.2020 (nachmittags)	390 / 350 EUR	NEU
Markus Höfert, Frank Gunkelmann SEMINAR DIGITALE TRANSFORMATION BRAUCHT GUTE DATEN Wie bringe ich den E-Commerce mit meinem Geschäftsmodell zusammen?	01-3375	16.06.2020	550 / 450 EUR	NEU
Winfried Neun SEMINAR DIGITALE HERAUSFORDERUNGEN PROFESSIONELL UND ZIELFÜHREND MEISTERN	01-3356	07.07.2020	550 / 450 EUR	NEU

Technologie

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder	
Michael Kühn WORKSHOP ELEKTROMOBILE GRUNDLAGEN	02-0861	20. - 21.01.2020	1090 / 940 EUR*	NEU
Michael Kühn WORKSHOP ELEKTROMOBILE TECHNOLOGIE	02-0862	10. - 11.03.2020	1090 / 940 EUR*	NEU
Michael Kühn WORKSHOP ELEKTROMOBILITÄT UND GESCHÄFTSMODELLE	02-0863	12. - 13.05.2020	1090 / 940 EUR*	NEU

*In der Teilnahmegebühr ist ein individuelles Kompendium enthalten.



Potenziale nutzen, Produktivität steigern – Optimierung der Geschäftsprozesse

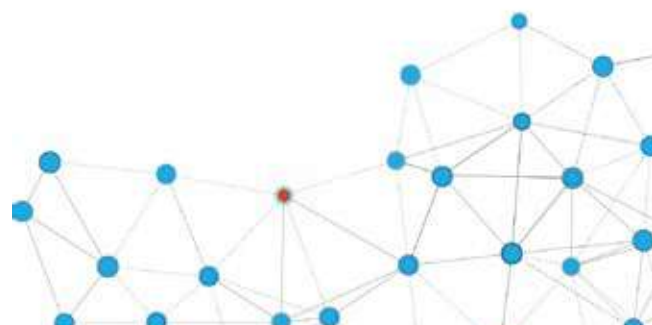
Wie unsere über 50-jährige Mittelstandserfahrung zeigt, verbergen sich in produzierenden Unternehmen Optimierungspotenziale von bis zu 30%! Im Mittelpunkt steht die Fragestellung: Wie können wir unser Angebot/Produkt so effektiv und effizient wie möglich zur Verfügung stellen? Die Ansatzpunkte hierfür sind vielfältig. In direkten Bereichen spielen Termintreue und Durchlaufzeiten, Bestände sowie (Regel-)Kommunikation und Qualität eine tragende Rolle. In indirekten Bereichen geht es insbesondere um die Optimierung von Beschaffungskosten und -risiken sowie des gesamten Auftragsabwicklungsprozesses.

Mit unserem integrativen Ansatz aus Beratung, Training und Coaching unterstützt Sie das RKW BW bei der Identifikation Ihrer Handlungsfelder und der Entwicklung Ihrer Potenziale. So lassen sich Produktivität, Leistungsvermögen und Unternehmensertrag spürbar steigern und Zukunftschancen vollumfänglich nutzen.



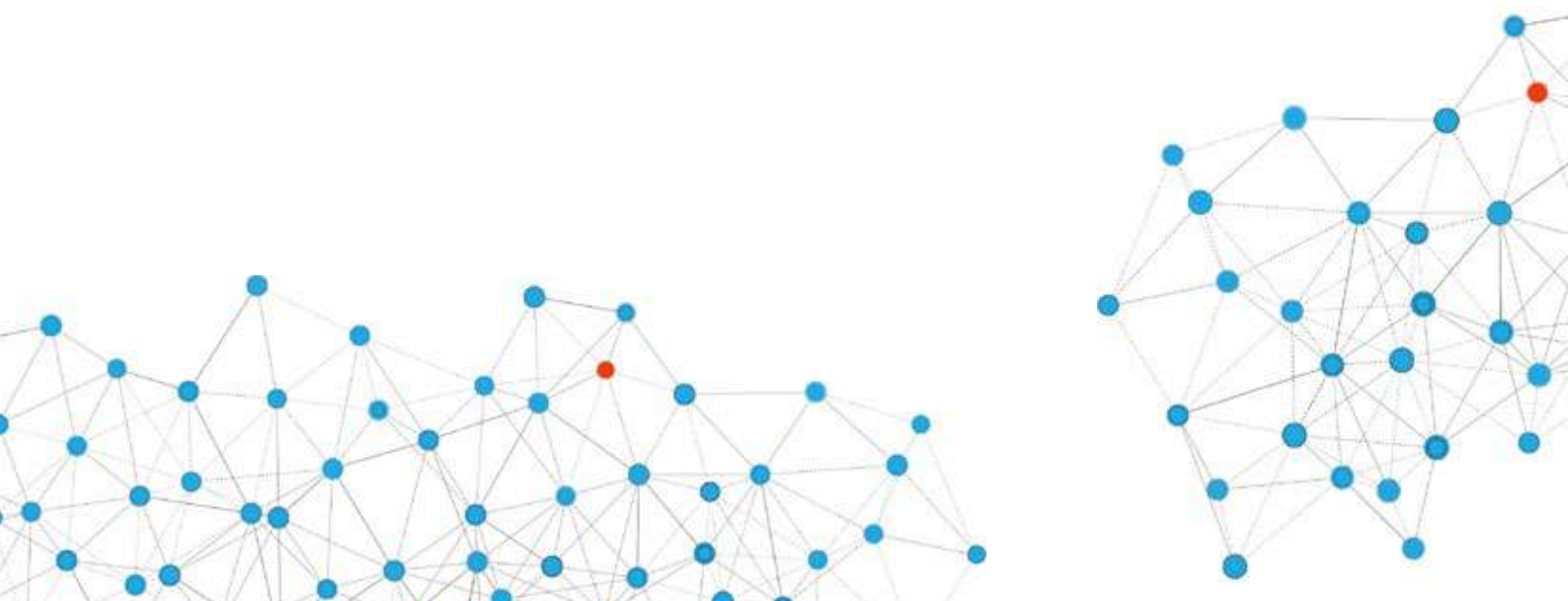
Direkte Bereiche

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Ingo Klarenbach LEHRGANG DER MANAGER FÜR DIE PRODUKTIONSPLANUNG UND -STEUERUNG 2020	05-0224	04. - 06.02.2020 17. - 19.03.2020 05. - 07.05.2020 Ges. Lehrgang, Nürtingen + zwei weitere Orte	4400 / 3900 EUR
Rupert Urban LEHRGANG DER PRODUKTIONSMANAGER 2020/2021 Für ein professionelles Produktions- management in mittelständischen Unternehmen	05-0221	22. - 25.09.2020 17. - 20.11.2020 26. -28.01.2021 Ges. Lehrgang, Nürtingen	5400 / 4800 EUR



Direkte Bereiche

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Berthold Rall FACHLEHRGANG ARBEITSVORBEREITUNG HEUTE 1. Aufgaben – Instrumente – Abläufe 2. Methodentraining	03-0191	16.07.2020 22. - 23.07.2020 Ges. Lehrgang Leonberg	1290 / 1150 EUR
Prof. Karl Maisch ARBEITSKREIS FERTIGUNGSORGANISATION 2020 Praktiker unter sich (7 Nachmittage)	04-0204	12.03.2020 (Start)	1150 / 1050 EUR
Berthold Rall BASISSEMINAR DIE 5-S-METHODE Ordnung und Sauberkeit herstellen und dauerhaft sichern	01-3321 01-3322	22.04.2020 21.09.2020	550 / 450 EUR
Rupert Urban BASISSEMINAR KANBAN Die einfache Steuerung des Materialflusses	01-3334	13.05.2020	550 / 450 EUR
Rupert Urban BASISSEMINAR RÜSTZEITEN SENKEN Wie Sie Ihre Produktion flexibler und effizienter gestalten	01-3333	14.05.2020	550 / 450 EUR
Berthold Rall AUFBAUSEMINAR MODERNE LAGERPLANUNG Grundlagen – Technik – Organisation	01-3325	18.05.2020	550 / 450 EUR





Direkte Bereiche

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Berthold Rall BASISSEMINAR SCNELLERE DURCHLAUFZEITEN IN DER PRODUKTION Wie Sie Ihren Auftragsdurchlauf beschleunigen	01-3324	17.06.2020	550 / 450 EUR
Berthold Rall AUFBAUSEMINAR MONTAGEARBEITSGESTALTUNG Montagesysteme optimieren und gestalten	01-3323	25.06.2020	550 / 450 EUR
Berthold Rall AUFBAUSEMINAR FABRIKPLANUNG Planung wettbewerbsfähiger Fabrikstrukturen	01-3320	09.07.2020	550 / 450 EUR
Berthold Rall AUFBAUSEMINAR OPTIMIEREN SIE IHR LAGER Das Lager als Teil der Logistik-Kette	01-3327	14.07.2020	550 / 450 EUR
Berthold Rall BASISSEMINAR LEAN MANAGEMENT Einführung, Umsetzung und Methoden	01-3326	21.07.2020	550 / 450 EUR
Rupert Urban AUFBAUSEMINAR BESTÄNDE VERRINGERN – PRODUKTION SICHERN Wirtschaftliches Dispositions- und Materialbestandsmanagement	01-3335	14.09.2020	550 / 450 EUR
Rupert Urban AUFBAUSEMINAR WERTSTROMANALYSE	01-3336	15.09.2020	550 / 450 EUR



Direkte Bereiche

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Rupert Urban AUFBAUSEMINAR SHOPFLOOR MANAGEMENT	01-3337	17.11.2020	550 / 450 EUR



Michael Müller, Geschäftsführer
August Mink GmbH & Co. KG,
Göppingen



„Besonders überzeugend ist für uns die praxisnahe Gestaltung der Seminarinhalte und das breite theoretische und praktische Wissen der Referenten. Ein gutes Verhältnis aus Dauer und vermitteltem Inhalt, kombiniert mit praktischen Übungssequenzen der Seminare sowie einem guten Preis-Leistungs-Verhältnis ermöglicht es unseren Mitarbeitern, sich auch während des Berufsalltags zielgerichtet weiterzubilden.

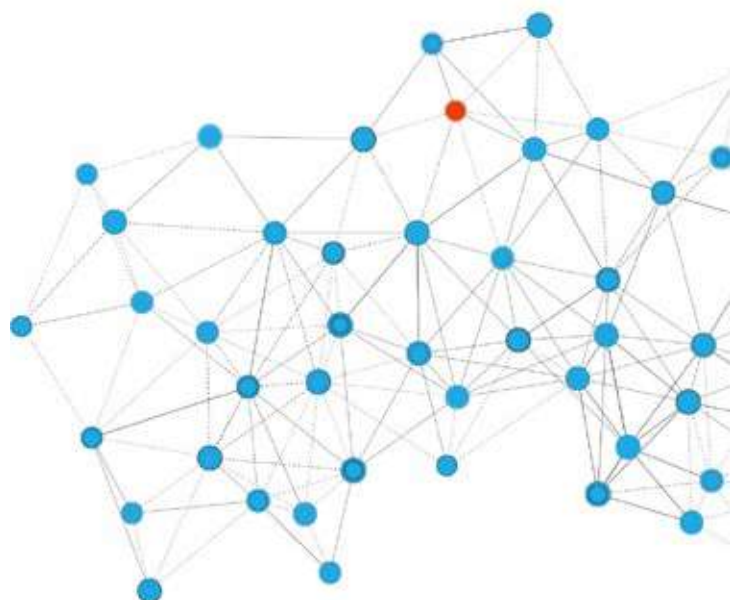
Bei mehrtägigen Seminaren kann das erlernte Wissen zwischen den einzelnen Seminarblöcken sofort in die eigene Tätigkeit einfließen.

Ebenso wertvoll für uns ist das Networking und der Austausch mit anderen Seminarteilnehmern sowie die daraus resultierenden persönlichen und beruflichen Kontakte.“



Sandra Grimm,
Leiterin Personal
RKW Agri GmbH & Co. KG,
Michelstadt

„Wir danken RKW BW für die hervorragende Zusammenarbeit im Rahmen der Führungskräfteentwicklung in unseren Produktionsbereichen sowie bei Schulungen zu Prozessen der kontinuierlichen Verbesserung (5S). Die Trainer haben stets unsere Sprache gesprochen und verstanden, die wesentlichen Inhalte zielgruppengerecht zu vermitteln.“





Indirekte Bereiche

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Wilfried Krokowski LEHRGANG EINKAUFSMANAGEMENT 2020/2021 Für den professionellen Einkauf in mittelständischen Unternehmen	05-0222	06 - 08.10.2020 24. - 26.11.2020 26. - 28.01.2021 23.03.2021 Ges. Lehrgang, Nürtingen	4900 / 4500 EUR
Wilfried Krokowski ARBEITSKREIS EINKAUF 2020 Praktiker unter sich (7 Nachmittage)	04-0205	24.03.2020 (Start)	1150 / 1050 EUR
Jürgen Simon SEMINAR TECHNISCHES WISSEN FÜR KAUFLEUTE UND NICHTTECHNIKER Werkstoffe, Fertigungstechniken und Kostentreiber	02-0852 02-0853	03. - 04.02.2020 08. - 09.10.2020	950 / 800 EUR
Marco Cardenas SEMINAR LESEN UND VERSTEHEN VON TECHNISCHEN ZEICHNUNGEN Grundlagenseminar für Kaufleute und Nichttechniker	01-3307 01-3308	06.02.2020 22.09.2020	550 / 450 EUR
Frank Kohler SEMINAR SCHLANKE UND EFFIZIENTE AUFTRAGSABWICKLUNGSPROZESSE	01-3380	26.03.2020	550 / 450 EUR
Jürgen Simon SEMINAR VERHANDLUNGSTRAINING FÜR EINKÄUFER I Zielorientiert verhandeln - Basisseminar für den Einkauf	02-0857 02-0858	30. - 31.03.2020 19. - 20.11.2020	950 / 800 EUR
Jürgen Simon SEMINAR PROFESSIONELLES LIEFERANTENMANAGEMENT Lieferanten qualifizieren und Lieferleistungen optimieren	01-3331	06.05.2020	550 / 450 EUR
Jürgen Simon SEMINAR RISIKEN IM EINKAUF MANAGEN	01-3338	22.06.2020	550 / 450 EUR

NEU**NEU**

Indirekte Bereiche

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Jürgen Simon SEMINAR EINKAUFSPREISE SMART VERHANDELN Betriebswirtschaftlich argumentieren - Tricks der Verkäufer kennen	01-3328	23.06.2020	550 / 450 EUR
Jürgen Simon SEMINAR PREISERHÖHUNGEN PROFESSIONELL ABWEHREN	02-0854	02. - 03.07.2020	950 / 800 EUR
Jürgen Simon SEMINAR DER OPERATIVE EINKAUF Die Herausforderungen im Tagesgeschäft meistern	02-0859	06. - 07.07.2020	950 / 800 EUR
Jürgen Simon SEMINAR SAVINGS – EINKAUFEN FÜR FORTGESCHRITTENE Vor der Preisverhandlung die Weichen stellen	02-0860	09. - 10.07.2020	950 / 800 EUR
Jürgen Simon SEMINAR VERHANDLUNGSTRAINING FÜR EINKÄUFER II Praxistraining für Einkäufer - Fit für Verhandlungen und Reklamationsgespräche	01-3329	07.10.2020	550 / 450 EUR
Jürgen Simon SEMINAR NEU IM EINKAUF Praxistraining für Nachwuchseinkäufer und Quereinsteiger	02-0855 02-0856	12. - 13.03.2020 26. - 27.10.2020	950 / 800 EUR

NEU



Uwe Gutekunst, Einkaufsleiter
MEMMINGER-IRO GmbH, Dornstetten

„Der Arbeitskreis Einkauf bietet interessante Themen mit kompetenten Referenten, die mich für neue Themen sensibilisieren. Ein weiterer, wichtiger Gesichtspunkt ist das Networking und der Austausch mit anderen Teilnehmern/-innen im Arbeitskreis und die praxisnahen Betriebsstudien.“



Weichen stellen für den Wandel – Führen in Veränderungsprozessen!

Führungs- und Fachkräfte gewinnen, halten und entwickeln, Innovationsvorhaben begleiten, agile Arbeits- und Organisationsformen schaffen: Das RKW BW stärkt mittelständische Unternehmen bei Veränderungsprozessen mit maßgeschneiderter Unterstützung und erfahrenen Spezialistinnen und Spezialisten.

Unser Ansatz ist integrativ; mit der entsprechenden Systematik begleiten wir unsere Kunden ganzheitlich und nachhaltig mit Beratung, Training und Coaching. Diese Vorgehensweise stärkt die Eigenverantwortlichkeit der Beteiligten und bietet sich für mittelständische Unternehmen an, insbesondere dann, wenn diese sich in Change-Prozessen befinden.

Auf inhaltlicher Ebene geht es vor allem um ein modernes Führungsverständnis, um Kommunikation und Konfliktmanagement, um das Führen und Entwickeln von Teams und ihrer Diversität, um agile Organisationen, um Innovation und Veränderung. Und es geht um das Gewinnen und Halten von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern – gerade in Zeiten des Fachkräftemangels.



Führung und Zusammenarbeit

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Friedrich Holz LEHRGANG FÜHRUNGSKOLLEG FÜR MANAGER/-INNEN 2020 Konzepte und Leitlinien für die persönliche Führungspraxis	05-0230	12. - 13.03.2020 14. - 15.05.2020 18. - 19.06.2020 23. - 24.07.2020 24. - 25.09.2020 05. - 06.11.2020 Ges. Lehrgang, Haigerloch	5900 / 5200 EUR
Friedrich Holz LEHRGANG COACHINGTECHNIKEN FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE 2020/2021 Schlüsselmethoden für die persönliche Führungspraxis	05-0231	01. - 02.10.2020 12. - 13.11.2020 21. - 22.01.2021 04. - 05.03.2021 Ges. Lehrgang, Haigerloch	3900 / 3500 EUR

Führung und Zusammenarbeit

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Silke Balbierz, Christian Raúl Herlan FACHLEHRGANG AUF FÜHRUNGSAUFGABEN VORBEREITEN Gut aufgestellt in der Führungsarbeit	03-0194	10. - 11.03.2020 12. - 13.05.2020 Ges. Lehrgang, Sindelfingen	1990 / 1740 EUR
Christian Raúl Herlan FACHLEHRGANG FÜHRUNGSKRÄFTE IM VERTRIEB Wie Sie sich und Ihre Mitarbeiter/-innen zu Spitzenleistungen führen	03-0193	06. - 07.10.2020 17. - 18.11.2020 Ges. Lehrgang, Sindelfingen	1990 / 1740 EUR
Silke Balbierz SEMINAR VOM KOLLEGEN ZUM VORGESETZTEN Was „frischgebackene“ Führungskräfte über ihre neue Rolle wissen sollten	01-3341 01-3342 01-3343	19.03.2020 23.06.2020 22.10.2020	550 / 450 EUR
Elisabeth Brosowski SEMINAR REMOTE FÜHREN Wie Sie erfolgreich auf Distanz Führen	02-0879	26. - 27.3.2020	950 / 800 EUR

NEU



© knoell Germany GmbH

Florian Hohagen, Personalleiter
knoell Germany GmbH, Mannheim

„Zur Förderung unserer jungen Talente haben wir gemeinsam mit dem RKW BW ein Qualifizierungsprogramm entwickelt. Dieses ist optimal auf unsere unternehmensinternen Anforderungen zugeschnitten und daher ein fester Bestandteil zur Schärfung des Kompetenzprofils unserer Nachwuchskräfte. Neben dem hohen Praxisbezug schätzen unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter insbesondere den offenen Austausch auf Augenhöhe sowie den hohen persönlichen Selbstreflexionsanteil.“





Führung und Zusammenarbeit

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Michael Schmidt SEMINAR TEAMS ZU HÖCHSTLEISTUNGEN FÜHREN Von „Toll, ein anderer macht’s“ zu „Toll, endlich alle miteinander“!	01-3350	01.04.2020	550 / 450 EUR
Silke Balbierz SEMINAR FÖRDERN UND FORDERN: Wie Sie Ihre Mitarbeiter/-innen durch Ziele und Feedback führen	02-0865	24. - 25.06.2020	950 / 800 EUR
Silke Balbierz SEMINAR FÜHREN OHNE VORGESETZTENFUNKTION Wie Sie auch ohne direkte Weisungsbefugnis sicher ans Ziel kommen	02-0864	13. - 14.10.2020	950 / 800 EUR
Christian Raúl Herlan SEMINAR MITARBEITERFÜHRUNG: DAS PRAXIS- TRAINING FÜR IHREN FÜHRUNGSALLTAG Bringen Sie Ihre eigene Herausforderung direkt in das Training mit!	02-0872	03. - 04.11.2020	950 / 800 EUR
Rolf Dindorf SEMINAR VERSTEHEN SIE DIE GENERATIONEN Y UND Z? Wie Sie diese erreichen und langfristig halten	01-3379	19.11.2020	550 / 450 EUR

NEU

Claudia Cordes,
Personalleiterin
Bilz Werkzeugfabrik GmbH
& Co. KG, Ostfildern

„Durch individuell auf uns zugeschnittene Inhouse-Schulungen unserer jungen Führungskräfte zum Thema Führungskräfteentwicklung wurden diese erfolgreich weiterentwickelt. Die Zusammenarbeit mit dem RKW Baden-Württemberg verlief reibungslos und die Kompetenz der Trainerin wurde von den Teilnehmern/-innen sehr geschätzt.“

Führen in der Produktion

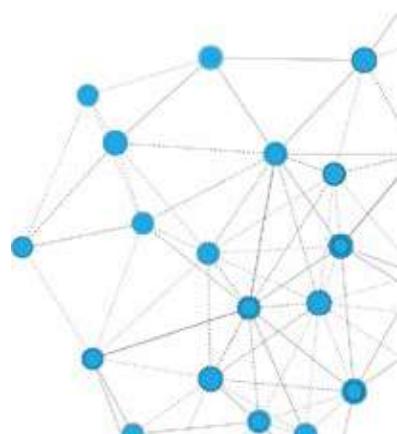
Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Silke Balbierz SEMINAR FÜHRUNGSAUFGABEN VON MEISTERN – FÜHREN IN DER PRODUKTION I Grundlagen der Führung: Führungsverständnis und Führungsverantwortung	02-0866 02-0869	18. - 19.02.2020 16. - 17.09.2020	950 / 800 EUR
Silke Balbierz SEMINAR FÜHRUNGSAUFGABEN VON MEISTERN – FÜHREN IN DER PRODUKTION II Kommunikation im Führungsalltag	02-0867 02-0870	17. - 18.03.2020 20. - 21.10.2020	950 / 800 EUR
Christian Raúl Herlan SEMINAR FÜHRUNGSAUFGABEN VON MEISTERN – FÜHREN IN DER PRODUKTION III Motivation der Mitarbeiter/-innen und Umgang mit Konflikten	02-0868 02-0871	26. - 27.05.2020 01. - 02.12.2020	950 / 800 EUR

GEMÜ

Veronika Scharps,
Referentin Personalentwicklung
GEMÜ Gebr. Müller Apparatebau
GmbH & Co. KG, Ingelfingen



„Gemeinsam mit dem RKW Baden-Württemberg haben wir auf uns angepasste Trainings entwickelt. Durch deren hohe Qualität ist der RKW ein fester Bestandteil unserer Personalentwicklung geworden. Dabei schätzen unsere Mitarbeiter besonders die Individualität und die direkte Einbeziehung der Teilnehmer/-innen bei den Trainings.“





Managementtechniken

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder	
Dr. Mathias Scheiblich LEHRGANG PROJEKTMANAGEMENT 2020 Lehrgang für professionelles Projektmanagement in mittelständischen Unternehmen	05-0228	03. - 04.03.2020 05. - 06.05.2020 14. - 15.07.2020 22. - 23.09.2020 Ges. Lehrgang, Nürtingen	3900 / 3500 EUR	
Bettina Banaj BUSINESS NETWORKING PERSONALVERANTWORTLICHE 2020 (4 Nachmittage)	04-0207	04.03.2020 (Start)	750 / 690 EUR	NEU
Elisabeth Brosowski SEMINAR BESPRECHUNGEN UND WORKSHOPS EFFEKTIV LEITEN Moderationstechniken kennen und anwenden	01-3357	20.02.2020	550 / 450 EUR	
Jochen Schmidt SEMINAR KUNDENBINDUNG AM TELEFON Ihre Visitenkarte für ein professionelles Gespräch	01-3368 01-3369	24.03.2020 03.11.2020	550 / 450 EUR	NEU
Martin Salzwedel SEMINAR DIE KUNST DER VERHANDLUNGSFÜHRUNG Wie Sie auch in schwierigen Verhandlungssituationen optimale Ergebnisse erzielen	02-0878	21. - 22.04.2020	980 / 820 EUR	
Eika Schoenmakers SEMINAR ERFOLGREICHES PERSONALRECRUITING Wie Sie die richtigen Mitarbeiter/-innen finden und binden	01-3353	23.04.2020	550 / 450 EUR	
Kerstin Maring SEMINAR COACHINGKOMPETENZEN FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE Wie Sie Ihre Mitarbeiter/-innen durch Coaching zielgerichtet entwickeln und fördern	02-0875	28. - 29.04.2020	950 / 800 EUR	NEU

Managementtechniken

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Ute Roth SEMINAR RESILIENZ – WIDERSTANDSKRAFT TRAINIEREN Innehalten, Kräfte bündeln, Ziele erreichen!	02-0880	07. - 08.05.2020	950 / 800 EUR
Doris Keller SEMINAR KUNDENORIENTIERTE BRIEFE, MAILS UND POSTS Klar, prägnant und leserfreundlich formulieren	01-3373	18.06.2020	550 / 450 EUR
Ute Roth SEMINAR DIE INFORMATIONSFLUT BEHERRSCHEN! Aktuelle Methoden der Büroorganisation und des Zeitmanagements	01-3361	24.06.2020	550 / 450 EUR
Rolf Dindorf SEMINAR FEUER ENTFACHEN Wie Sie Mitarbeiter/-innen trotz innerer Kündigung motivieren	01-3378	25.06.2020	550 / 450 EUR
Eika Schoenmakers SEMINAR DIE FÜHRUNGSKRAFT ALS CHANGE-BEGLEITER/-IN Führen in Veränderungsprozessen	01-3355	30.06.2020	550 / 450 EUR
Dr. Mathias Scheiblich SEMINAR PROJEKTMANAGEMENT-GRUNDLAGEN Kurz und kompakt	02-0876	01. - 02.07.2020	950 / 800 EUR

NEU

NEU

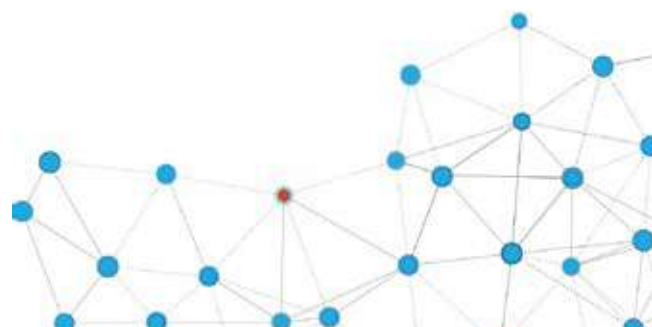
NEU





Managementtechniken

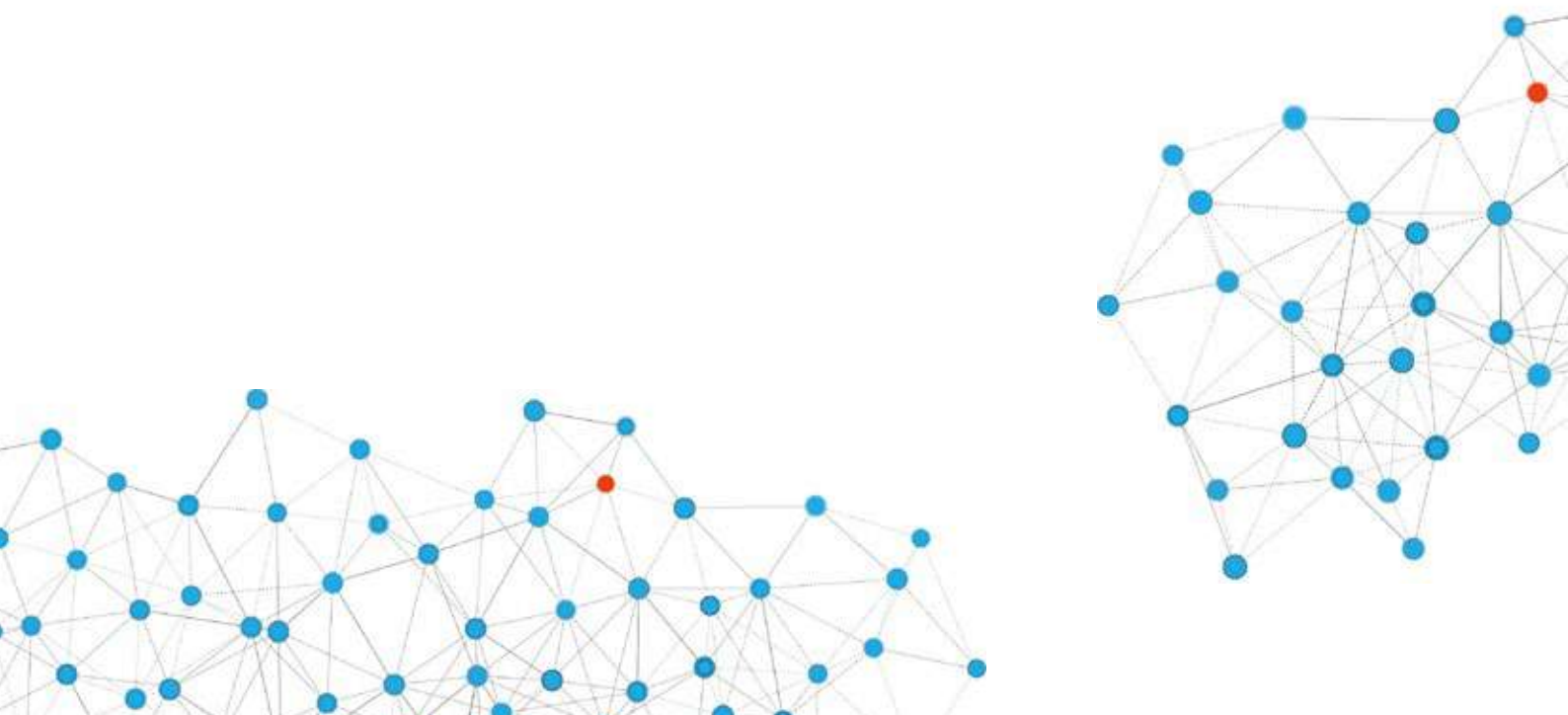
Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder	
Christian Leitow SEMINAR MEDIATIONSTECHNIKEN FÜR PERSONALVERANTWORTLICHE Wie Sie aktiv und vorausschauend agieren – und dabei Kosten einsparen!	01-3362	02.07.2020	550 / 450 EUR	
Jochen Schmidt SEMINAR ERFOLGREICHER DURCH MENTALTECHNIKEN Kreativität fördern, Leistungsfähigkeit steigern, mentale und körperliche Fitness verbessern	01-3371	07.07.2020	550 / 450 EUR	NEU
Jochen Schmidt SEMINAR PROFESSIONELLES BESCHWERDEMANAGEMENT Kundenbindung intensivieren und Qualität der Prozesse im Unternehmen steigern	01-3370	08.07.2020	550 / 450 EUR	NEU
Katja Hambrecht SEMINAR WORK-LIFE-BALANCE Wie Sie und Ihr Team sich die Lust am Arbeiten erhalten	01-3367	17.09.2020	550 / 450 EUR	NEU
Eika Schoenmakers SEMINAR PROFESSIONELLE PERSONALAUSWAHL Wie Sie souverän Bewerbungsgespräche führen und die richtigen Kandidaten/-innen identifizieren	01-3354	29.09.2020	550 / 450 EUR	
Regina Schulz SEMINAR PERSONALMARKETING Wie Sie mit einer attraktiven Arbeitgeber- Marke qualifizierte Fachkräfte akquirieren	01-3374	07.10.2020	550 / 450 EUR	NEU



Managementtechniken

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Elisabeth Brosowski SEMINAR ERFOLGSFAKTOR KOMMUNIKATION Wie Sie mit professioneller Kommunikation zu optimalen Ergebnissen gelangen	01-3358	15.10.2020	550 / 450 EUR
Ute Roth SEMINAR ZEIT- UND SELBSTMANAGEMENT FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE Wie Sie Ihre Ziele stressfreier erreichen und die Informationsflut besser organisieren	01-3360	20.10.2020	550 / 450 EUR
Elisabeth Brosowski SEMINAR CHANGE MANAGEMENT Wie Sie in Veränderungsprozessen professionell kommunizieren und Widerständen erfolgreich begegnen	01-3359	10.11.2020	550 / 450 EUR
Dr. Mathias Scheiblich SEMINAR KLASSISCHES UND AGILES PROJEKTMANAGEMENT Erfolgreiches Arbeiten in einem hybriden Projektumfeld	02-0877	11. - 12.11.2020	950 / 800 EUR

NEU





MANAGEMENT IM MITTELSTAND

Management im Mittelstand

Technologische Innovationen, Internationalisierung, dynamische Märkte, geringere Planbarkeit und Fachkräftemangel bestimmen unternehmerische Entscheidungen maßgeblich. Über welches Grundlagenwissen sollten Manager/-innen heute verfügen?

Als Sparringspartner für den Mittelstand kennen wir die relevanten Inhalte und stellen Ihnen unsere integrative Systematik aus Beratung, Training und Coaching zur Verfügung. Unser Augenmerk legen wir insbesondere auf die wichtigen Kennzahlen in der Unternehmensführung, auf das Controlling, auf rechtliche Aspekte sowie auf die Anforderungen an moderne Marketing- und Vertriebskonzepte. Und auf die Etablierung einer neuen Führungskultur, welche die Weichen für einen erfolgreichen Wandel stellt.



Unternehmensführung

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Christian Fürst, Elisabeth Brosowski LEHRGANG MITTELSTÄNDISCHE UNTERNEHMENSFÜHRUNG 2020 Das Handwerk des richtigen und guten Managens	05-0220	05. - 06.03.2020 27. - 28.04.2020 25. - 26.06.2020 28. - 29.07.2020 01. - 02.10.2020 Ges. Lehrgang, Nürtingen	4900 / 4400 EUR



© Saxonia Umformtechnik GmbH



*„Ich schätze den offenen Austausch im Unternehmerkreis und die Vielfalt der vertretenen Branchen.“
(Teilnahme am RKW BW-Arbeitskreis Mittelständische Unternehmensführung)*

Uwe Habisch, Geschäftsführer
Saxonia Umformtechnik GmbH,
Göppingen



Unternehmensführung

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Dr. Georg Kraus ARBEITSKREIS MITTELSTÄNDISCHE UNTERNEHMENSFÜHRUNG 2020/2021 Geschäftsführer unter sich (9 Nachmittage)	04-0206	14.10.2020 (Start)	1450 / 1350 EUR
Christian Fürst SEMINAR BETRIEBSWIRTSCHAFT KOMPAKT Grundlagen für Techniker	02-0851	23. - 24.04.2020	950 / 800 EUR
Dr. Karsten Gschwandtner SEMINAR DIE RECHTE UND PFLICHTEN DES GMBH-GESCHÄFTSFÜHRERS	01-3318	27.07.2020	550 / 450 EUR
Christian Fürst SEMINAR KENNZAHLEN FÜR DIE UNTERNEHMENSFÜHRUNG	01-3317	28.09.2020	550 / 450 EUR



Michael Voss, Geschäftsführer
Bilz Werkzeugfabrik GmbH
& Co. KG, Ostfildern

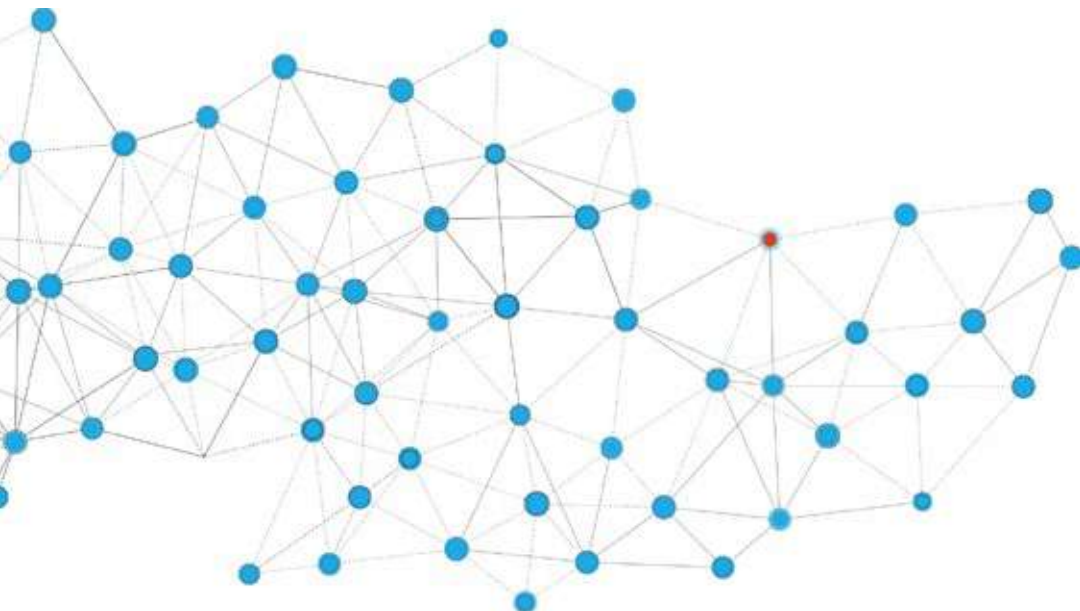


„Der Arbeitskreis Mittelständische Unternehmensführung bietet mir die Möglichkeiten, mich einmal pro Monat unter kompetenter Moderation für neue Themen zu sensibilisieren und diese mit anderen Geschäftsführern umsetzungsorientiert zu diskutieren. Über die Jahre ist daraus ein wichtiges Netzwerk entstanden.“



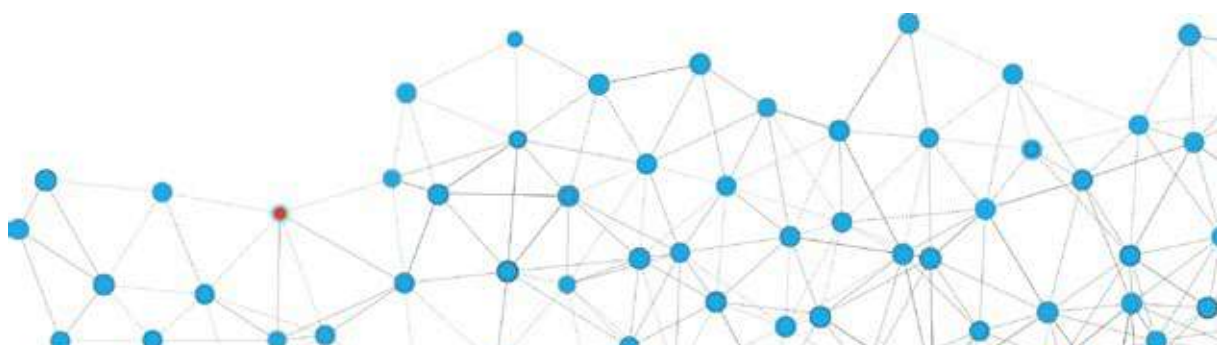
Controlling

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Prof. Dr. Walter Ruda ARBEITSKREIS CONTROLLING UND FINANZEN 2020 Praktiker unter sich (6 Nachmittage)	04-0203	26.03.2020 (Start)	1050 / 950 EUR
Andreas Streich SEMINAR CONTROLLING FÜR MITTELSTÄNDISCHE UNTERNEHMEN Entwickeln Sie Ihr Controllingsystem	01-3332	16.09.2020	550 / 450 EUR



Finanz- und Rechnungswesen

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Andreas Streich SEMINAR DIE INVENTUR Notwendiges Übel oder Ratiopotenzial?	01-3339	24.06.2020	550 / 450 EUR
Christian Fürst SEMINAR BILANZEN LESEN UND VERSTEHEN	01-3315	06.07.2020	550 / 450 EUR
Christian Fürst SEMINAR KOSTENRECHNUNG IN PRODUZIERENDEN UNTERNEHMEN Grundlagen für Planung und Steuerung	02-0850	07. - 08.07.2020	950 / 800 EUR
Andreas Streich SEMINAR LIQUIDITÄTSMANAGEMENT Grundlagen und Instrumente der finanziellen Unternehmensführung	01-3330	15.09.2020	550 / 450 EUR





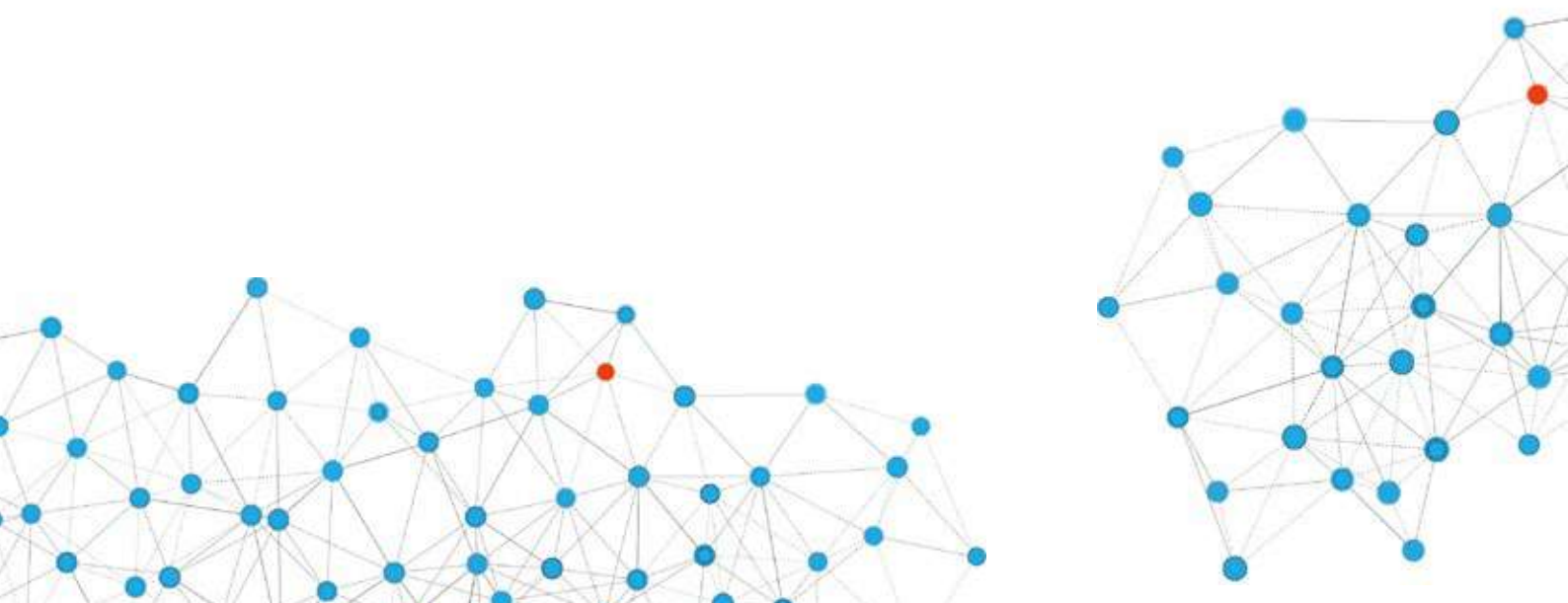
Recht

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder	
Dr. Philipp Ehring FACHLEHRGANG DER VERTRAGSEXPERTE 2020 Interessen wahren, Risiken minimieren	03-0192	05. - 06.02.2020 03. - 04.03.2020 Ges. Lehrgang, Nürtingen	1990 / 1750 EUR	NEU
Dr. Karsten Gschwandtner SEMINAR RECHTE UND PFLICHTEN DES PROKURISTEN Haftungsfallen vermeiden	01-3319	23.01.2020	550 / 450 EUR	
Dr. Philipp Ehring SEMINAR RAHMENVERTRÄGE MIT LIEFERANTEN GESTALTEN Vereinbarungen rechtlich absichern	01-3314	04.02.2020	550 / 450 EUR	
Dr. Philipp Ehring SEMINAR RECHTSFRAGEN FÜR DEN EINKÄUFER I Vertragsrecht im Einkauf	01-3310	12.02.2020	550 / 450 EUR	
Dr. Philipp Ehring SEMINAR VERTRAGSRECHT IM AUTOMOBILBEREICH Vertragsrechtliche Risiken und besondere Vertragsformen	01-3312 01-3313	13.02.2020 04.11.2020	550 / 450 EUR	
Dr. Philipp Ehring SEMINAR RECHTSFRAGEN FÜR DEN EINKÄUFER II Besondere Vereinbarungen und Vertragstypen ohne gesetzliche Regelung	01-3309	05.03.2020	550 / 450 EUR	
Dr. Philipp Ehring SEMINAR VERTRIEBSRECHT AKTUELL Vertragsrecht – AGB – Geheimhaltung – Haftungsrisiken	01-3364	18.03.2020	550 / 450 EUR	

Recht

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Dr. Frieder Werner SEMINAR ARBEITSRECHT FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE Arbeitsvertrag, Rechte und Pflichten, Beendigung	01-3351	14.05.2020	550 / 450 EUR
Dr. Philipp Ehring SEMINAR VERTRAGSRECHT FÜR SERVICE- UND WARTUNGSVERTRÄGE Die Kundendienstvereinbarung im unternehmerischen Geschäftsverkehr	01-3311	07.10.2020	550 / 450 EUR
Dr. Philipp Ehring SEMINAR QUALITÄTSSICHERUNGS- VEREINBARUNGEN Aufgabe und vertragliche Gestaltung	01-3340	05.11.2020	550 / 450 EUR
Dr. Frieder Werner SEMINAR ARBEITSRECHT FÜR PERSONALVERANTWORTLICHE Von der Stellenausschreibung bis zum Arbeitsvertrag	01-3352	10.11.2020	550 / 450 EUR

NEU





Marketing und Vertrieb

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Christian Raúl Herlan LEHRGANG VERTRIEBSMANAGEMENT 2020 Qualifizierung für Vertriebs- und Verkaufsleiter/-innen in mittelständischen Unternehmen	05-0225	04. - 06.03.2020 06. - 08.05.2020 08. - 09.07.2020 23. - 24.09.2020 Ges. Lehrgang, Korntal	4900 / 4400 EUR
Wolfgang L. Werner LEHRGANG PRODUKTMANAGEMENT 2020 Qualifizierung für Produktmanager/-innen in mittelständischen Unternehmen	05-0227	11. - 13.03.2020 06. - 08.05.2020 01. - 03.07.2020 Ges. Lehrgang, Nürtingen	4400 / 3900 EUR
Wolfgang L. Werner, Christian Raúl Herlan LEHRGANG KEY-ACCOUNT-MANAGEMENT 2020 Professionalisierung von Schlüsselkundenmanagern/-innen	05-0226	18. - 20.03.2020 13. - 15.05.2020 15. - 17.07.2020 Ges. Lehrgang, Korntal	4400 / 3900 EUR
Christian Raúl Herlan BUSINESS NETWORKING VERTRIEBSMANAGEMENT 2020 Praktiker unter sich (7 Nachmittage)	04-0208	11.03.2020 (Start)	1150 / 1050 EUR
Christian Raúl Herlan SEMINAR PREISVERHANDLUNG UND JAHRESGESPRÄCHE Kommunikations- und Verhandlungsstrategien für Verkaufsprofis	01-3348	20.02.2020	550 / 450 EUR
Christian Raúl Herlan SEMINAR AUFBAU EINER VERKAUFSAKTIVEN INNENDIENSTORGANISATION So machen Sie Ihren Innendienst fit für aktiven Vertrieb	01-3349	10.03.2020	550 / 450 EUR

Marketing und Vertrieb

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder	
Christian Raúl Herlan SEMINAR AGILE FÜHRUNG UND STEUERUNG IM VERTRIEB Mehr Transparenz, Dynamik und bessere Ergebnisse in einer komplexen Welt	01-3344	24.03.2020	550 / 450 EUR	NEU
Jochen Schmidt SEMINAR IHRE TOOLBOX IM VERTRIEB Wie Sie Ihre Umsätze steigern und Vertriebsziele schneller erreichen	02-0881	28. - 29.04.2020	950 / 800 EUR	
Dr. Uwe Machwirth SEMINAR DIE MISCHUNG MACHT'S: Wie Sie die Vergütung im Vertrieb an Ihren Führungs- und Organisationsstrukturen ausrichten	01-3372	29.04.2020	550 / 450 EUR	NEU
Wolfgang L. Werner SEMINAR WIE SIE IHRE ANGEBOTE IN KONKRETE AUFTRÄGE UMWANDELN Nutzen vermitteln – konsequent nachfassen – Kunden gewinnen	01-3365	12.05.2020	550 / 450 EUR	



Marketing und Vertrieb

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Christian Raúl Herlan SEMINAR DIE MARKT- UND WETTBEWERBSANALYSE Mit den richtigen Zahlen, Daten und Fakten zu mehr Markterfolg	01-3345	19.05.2020	550 / 450 EUR
Christian Raúl Herlan SEMINAR ERFOLGREICH IM VERKAUF Die Grundlagen des Verkaufserfolgs	02-0873	28. - 29.05.2020	950 / 800 EUR
Marie Bernadette Cals SEMINAR MODERNES MARKETING FÜR MESSBARE ERGEBNISSE UND ERFOLGREICHE KAMPAGNEN	02-0882	28. - 29.05.2020	950 / 800 EUR
Christian Raúl Herlan SEMINAR PROFESSIONELLES KUNDENMANAGEMENT So steigern Sie Umsätze und Erträge in Ihrem Kundenstamm	01-3346	30.06.2020	550 / 450 EUR
Wolfgang L. Werner SEMINAR PROFESSIONELLE VERTRIEBSPROZESSE Systematik und Effizienz als Grundlage erfolgreichen Agierens	01-3366	06.10.2020	550 / 450 EUR

NEU

Marketing und Vertrieb

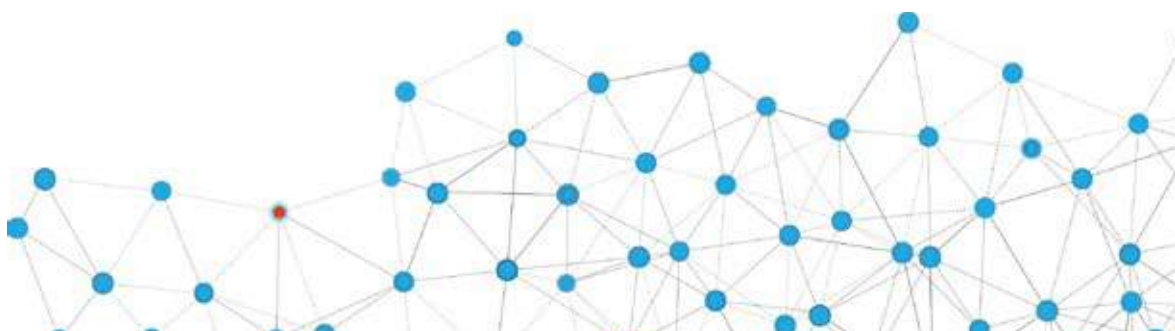
Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Christian Raúl Herlan SEMINAR VERKAUFSTRAINING FÜR PROFIS Wie Sie Verkaufsgespräche erfolgreicher führen und mehr Abschlüsse erzielen	02-0874	13. - 14.10.2020	950 / 800 EUR
Christian Raúl Herlan SEMINAR NEUKUNDENGEWINNUNG MIT SYSTEM So steigern Sie Umsatz mit neuen Kunden und Zielgruppen	01-3347	22.10.2020	550 / 450 EUR

† ophelis



Christian Kempf, Kaufmännischer
Geschäftsführer / CFO
ophelis GmbH, Bad Schönborn

„Wir erleben die Veranstaltungen als sehr praxisorientiert und auf die Bedürfnisse aus dem Mittelstand zugeschnitten. Dabei bleibt immer ausreichend Raum für interessante Diskussionen und Gespräche. Die so entstandenen Netzwerke sind sehr hilfreich und bereichern unsere tägliche Arbeit durch den gegenseitigen Erfahrungs- und Wissensaustausch. Die zusätzliche Möglichkeit, Seminare inhaltlich komplett auf die betriebseigenen Bedürfnisse zuzuschneiden und im Unternehmen durchzuführen, ermöglicht es uns, unsere Mitarbeiter ohne logistischen Aufwand passgenau zu qualifizieren. Dabei schätzen wir die Praxisnähe und den Bezug zu aktuellen unternehmensinternen Fragestellungen ebenso wie die intensive Reflexion des Gelernten und des Transfers in das Tagesgeschäft.“





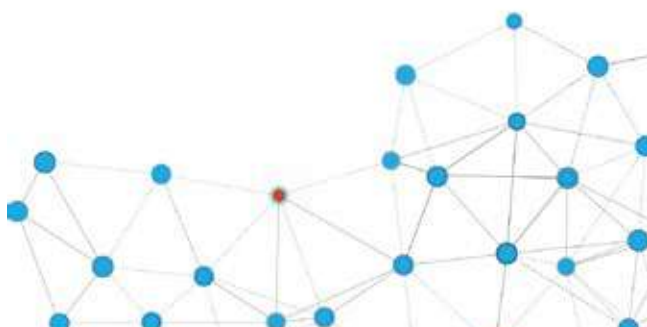
Die Regelung der Unternehmensnachfolge ist eine der größten Herausforderungen, mit denen sich Unternehmer/-innen konfrontiert sehen. Welche Übergabealternativen gibt es? Welche internen und externen Anforderungen und Rahmenbedingungen sind zu berücksichtigen? Was ist das Unternehmen wert? Wo findet sich der passende Nachfolger/die passende Nachfolgerin und wie wird er/sie ausgewählt? Wie kann ein Ausstiegsszenario gestaltet werden? Dies sind nur einige der Fragestellungen, bei denen Ihnen das RKW BW mit Rat und Tat zur Seite steht. Auch den Nachfolger/die Nachfolgerin begleiten wir bei der neuen Aufgabe – mit all ihren Facetten: das Team für den Change gewinnen und dabei unterstützen, das Unternehmen weiterentwickeln sowie Führungs- und Managementaufgaben meistern.

Unser Ansatz vereint beide Akteure und ist integrativ; wir begleiten Sie ganzheitlich und nachhaltig mit Beratung, Training und Coaching. Und stellen sicher, dass das Unternehmen weiterhin erfolgreich am Markt besteht.



Unternehmensnachfolge & Gründung

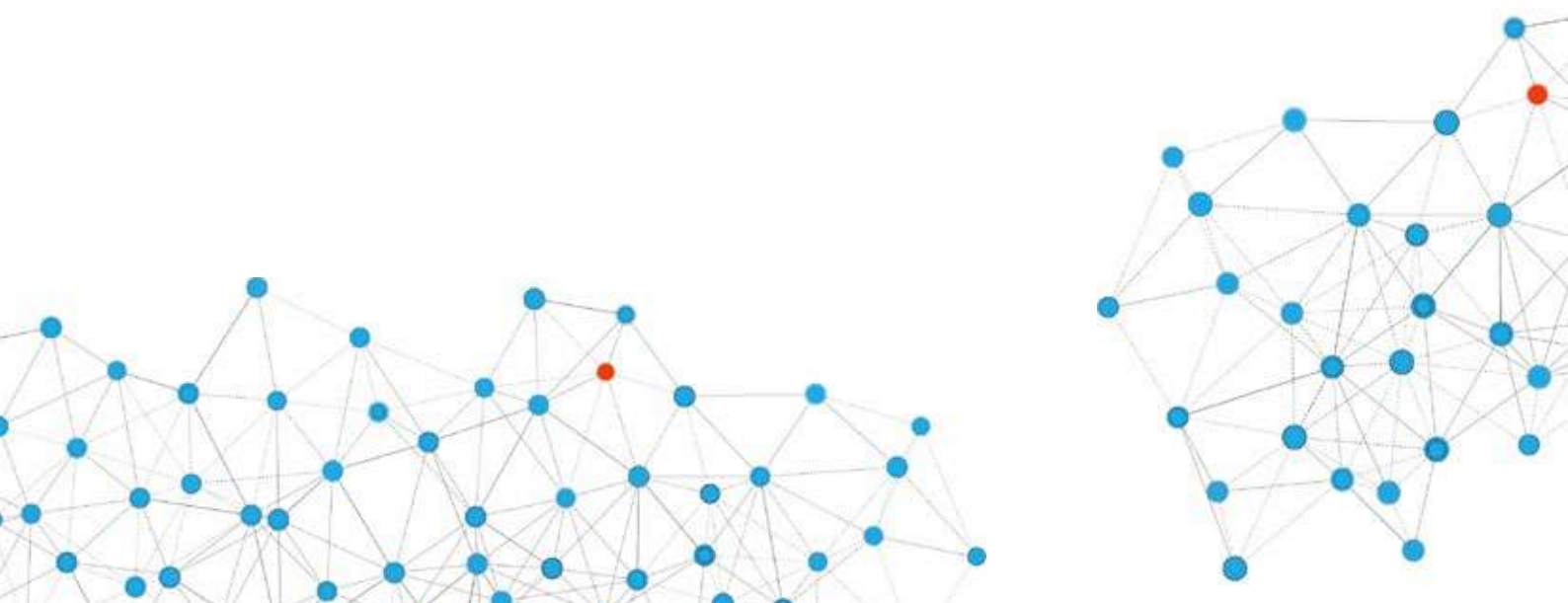
Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Dr. Antje Hölzl SEMINAR UNTERNEHMENSWERT STEIGERN Wie Sie durch Geschäftsmodellentwicklung Ihr Unternehmen für die Übergabe attraktiv machen	15-0001	26.05.2020 (nachmittags)	390 / 350 EUR
Sandra Volz SEMINAR BUSINESS DEVELOPMENT Wie Sie mit Wachstums- und Changestrategien Ihr Unternehmen erfolgreich weiterentwickeln	01-3363	09.07.2020	550 / 450 EUR

NEU**NEU**

Unternehmensnachfolge & Gründung

Thema	Kenn-Nr.	Datum	Gebühr / RKW BW-Mitglieder
Christian Wewezow, Annika Theobald SEMINAR AN DER SPITZE BLEIBEN Was der Mittelstand von Start-Ups lernen kann, um Innovationen, Technologien und neue Geschäftsmodelle erfolgreich zu erschließen	01-3377	15.09.2020	550 / 450 EUR
Christian Fürst SEMINAR UNTERNEHMENSKAUF, -VERKAUF, NACHFOLGE Aus der Praxis für die Praxis	01-3316	29.09.2020	550 / 450 EUR

NEU



Allgemeine Geschäftsbedingungen für Weiterbildungen

Sie möchten an einer Veranstaltung teilnehmen? Melden Sie sich bitte so früh wie möglich an, da die Teilnehmerzahl begrenzt ist. Sie erhalten unmittelbar eine Bestätigung Ihrer Anmeldung. Bei Fachlehrgängen haben Anmeldungen für den Gesamtlehrgang Vorrang.

Ihre Teilnehmerbestätigung erhalten Sie, sobald die Mindestteilnehmerzahl erreicht ist. Die Teilnahmegebühr zahlen Sie erst nach Erhalt der Rechnung.

Sie sind angemeldet und können den Termin nicht wahrnehmen? Wir stornieren Ihre Anmeldung, wenn Sie Ihre Teilnahme spätestens 15 Kalendertage vor Veranstaltungsbeginn (bei Lehrgängen 30 Kalendertage) schriftlich absagen. Entscheidend ist der Zugangszeitpunkt bei uns. Bei einer späteren Absage ist die gesamte Gebühr fällig. Sie haben die Möglichkeit, anstelle der ursprünglich angemeldeten Person einen Ersatzteilnehmer/eine Ersatzteilnehmerin zu benennen.

Nicht genügend Teilnehmer/-innen? Wir benachrichtigen Sie so früh wie möglich – spätestens 7 Kalendertage (bei Lehrgängen 25 Kalendertage) vor dem Termin.

Die Veranstaltung muss aus anderen Gründen ausfallen? Auch dann informieren wir Sie so bald als möglich. Selbstverständlich brauchen Sie in beiden Fällen nichts zu bezahlen. Eventuelle Kosten, welche Ihnen durch den Ausfall entstehen, können wir jedoch nicht ersetzen. Es sei denn unsere Mitarbeiter/-innen oder Referent/-innen hätten grob fahrlässig gehandelt.

Direktanmeldung

Sie möchten sich direkt anmelden?

Nutzen Sie einfach die Online-Anmeldung auf unserer Homepage:
www.weiterbildung.rkw-bw.de.

Sie wünschen sich mehr Informationen zu einzelnen Angeboten?

Nehmen Sie direkt Kontakt mit uns auf. Kennzeichnen Sie einfach in der Übersicht die entsprechenden Themen. Dann zurück ans RKW BW: per E-Mail, Fax oder Post.

Schriftliche Anmeldung

RKW Baden-Württemberg, Postfach 10 40 62, 70035 Stuttgart
Fax (0711) 2 29 98-10
weiterbildung@rkw-bw.de

Auskünfte

Nicole Jung	(0711) 2 29 98-23	jung@rkw-bw.de
Bettina Banaj	(0711) 2 29 98-38	banaj@rkw-bw.de
Jürgen Weiler	(0711) 2 29 98-20	weiler@rkw-bw.de



EUROPÄISCHE UNION



GEFÖRDERT VOM MINISTERIUM FÜR WIRTSCHAFT,
ARBEIT UND WOHNUNGSBAU BADEN-WÜRTTEMBERG
AUS MITTELN DES EUROPÄISCHEN SOZIALFONDS

Mit dem Förderprogramm „Fachkurse“ können Sie seit 2019 auf viele unserer Kurse 30% (ab vollendetem 50. Lebensjahr 50%) Zuschuss auf die Teilnahmegebühr erhalten. Die Förderung gilt für Betriebe und Teilnehmende mit Firmen- bzw. Wohnsitz in Baden-Württemberg.

Weitere Informationen finden Sie unter:

www.rkw-bw.de/weiterbildung/foerderprogramme

Bildnachweise: Gesamte Broschüre: Grafik Gitternetz, ING_33704_01051 / Ingram Image

Seite 8: © ohenze / stock.adobe.com; Seite 10: © MH / stock.adobe.com; Seite 18: © designer491 / stock.adobe.com;

Seite 26: © Andrey Popov / stock.adobe.com; Seite 36: © ZhouEka / stock.adobe.com



Wegbereiter Mittelstand

RKW Baden-Württemberg
Rationalisierungs- und
Innovationszentrum der
Deutschen Wirtschaft

Postfach 10 40 62
70035 Stuttgart
Königstraße 49
70173 Stuttgart

Telefon	(07 11) 2 29 98-0
Telefax	(07 11) 2 29 98-10
E-Mail	info@rkw-bw.de
Internet	www.rkw-bw.de