

20
23
—
24

WEITER

- **BILDEN**
- **KOMMEN**
- **ENTWICKELN**
- **IMPULS**

UNSER SELBSTVERSTÄNDNIS: MENSCHEN MITNEHMEN

„In einer sich ständig und immer schneller wandelnden Geschäftswelt ist Weiterbildung insbesondere für mittelständische Unternehmen ein wesentlicher Schlüssel zum Erfolg. Dank ihr können Mitarbeitende nicht nur ihre Fähigkeiten und Kenntnisse erweitern und damit ihre persönliche Entwicklung fördern, sondern auch entscheidend dazu beitragen, die Innovationskraft des Unternehmens zu steigern. Neue Technologien, Trends und Arbeitsmethoden können so effektiv in den Betrieb integriert werden, um die Effizienz zu steigern und die Wettbewerbsfähigkeit zu sichern.

In Zeiten des Fachkräftemangels kommt der Weiterbildung aber noch eine weitere bedeutende Rolle zu: Sie stärkt die Bindung der Beschäftigten an das Unternehmen, trägt zur Mitarbeiterzufriedenheit bei und reduziert die Fluktuation.

Weiterbildung ist für mittelständische Betriebe eine Investition in die Zukunft. Das RKW Baden-Württemberg möchte mit seinem Angebot seinen Beitrag zur Sicherung des Mittelstandes leisten. Sicher finden wir auch das passende Format für Ihr Unternehmen. Sprechen Sie uns einfach an!”

Gernod Kraft, Geschäftsführer



INHALTSVERZEICHNIS

Wir verstehen uns als Ihr Sparringspartner und haben einen integrativen sowie ganzheitlichen Ansatz aus Beratung, Training und Coaching.

Ihre Mitarbeitenden sind Ihre wichtigste Ressource. Gerne analysieren wir mit Ihnen den Kompetenzbedarf und erarbeiten einen Entwicklungs- und Trainingsplan für die Mitarbeitenden. Unsere Maxime: Kompetenzentwicklung strategisch angehen, damit sie nachhaltig auf die Erreichung der Unternehmensziele einzahlt.



02

UNSER SELBSTVERSTÄNDNIS

03

INHALTSVERZEICHNIS

04

WEITERBILDUNG

05 - 06

TRAININGSFORMATE

07

LEHRGÄNGE

08

UNTERNEHMENSWERKSTÄTTEN

09

ARBEITSKREISE

10 - 21

KATEGORIEN

22

PERSONALENTWICKLUNG ALS
DIENSTLEISTUNG

23

KONTAKT

WEITERBILDUNG

Persönlich, praxisnah, mittelstandsgerecht

TRAININGS FÜR FACH- UND FÜHRUNGSKRÄFTE MITTELSTÄNDISCHER UNTERNEHMEN

Die RKW BW Mittelstands-Trainings sind speziell für das Arbeitsumfeld mittelständischer Unternehmen konzipiert. Qualifizierte TrainerInnen, die ebenfalls im Mittelstand zuhause sind, trainieren Fach- und Führungskräfte aus allen Funktionsbereichen praxisnah.

DAS BESONDERE AN UNSEREN TRAININGS

Wir trainieren in kleinen Gruppen. Die Teilnehmenden werden einbezogen und es ist Raum für individuelle Trainingsinhalte. Der Praxistransfer wird durch Fallbeispiele, Gruppenübungen, Feedback-Runden und Online-Reviews gesichert. Verschiedene Trainingsformate mit modernen Trainingsmethoden, interaktiven Tools und abwechslungsreicher Didaktik motivieren die Trainingsteilnehmenden, sich aktiv mit den Trainingsinhalten auseinanderzusetzen und fördern damit den Umsetzungserfolg. Schließlich soll sich die Investition in Ihre Personalentwicklungsmaßnahme lohnen!



MITTELSTANDSGERECHTE KONDITIONEN

Zusätzlich zu einem mittelstandsgerechten Preis-/Leistungsverhältnis sichern Sie sich bei unseren Weiterbildungsangeboten attraktive Konditionen durch eine Netzwerkmemberschaft im RKW BW e.V.

TRAININGSFORMATE

LEHRGÄNGE

[>> Zu den Lehrgängen](#)

Sie sind auf der Suche nach einem umfassenden Qualifizierungskonzept für sich oder Ihre Mitarbeitenden? Je nach Thema finden Sie hier Trainingskonzepte zwischen 3 und 6 Modulen über die Laufzeit von mehreren Monaten. Immer mit genügend Zeit für Reflexion und Learning-on-the-Job zwischen den Einheiten.



Das Angebot 2024 finden Sie hier auf Seite 7.

UNTERNEHMENSWERKSTÄTTEN

[>> Zu den Unternehmenswerkstätten](#)

Mit dem Werkstatt-Konzept können Sie Trainings für ein ganzes Team zu einem Thema buchen. Die Teilnahme an den unterschiedlichen Trainings kann bedarfsorientiert unter den Team-Mitgliedern verteilt werden. Hier liegt der Fokus auf dem „miteinander und voneinander lernen“. Das Angebot wird regelmäßig erweitert – der Einstieg ist auch zu einem späteren Zeitpunkt möglich.



Das Angebot 2024 finden Sie hier auf Seite 8.

ARBEITSKREISE

[>> Zu den Arbeitskreisen](#)

Das Diskussionsforum für Praktiker aus dem Mittelstand in Baden-Württemberg:
Regelmäßiges Networking und Austausch über neue Impulse und Trends, moderierte Diskussionen und wechselnden Gastreferenten. Die Teilnehmenden treffen sich zu mehreren Nachmittags-Terminen pro Jahr. Und ist ein Arbeitskreis bereits gestartet, können Sie zu einem späteren Zeitpunkt einsteigen.



Das Angebot 2024 finden Sie hier auf Seite 9.

TRAININGSFORMATE

INDIVIDUELLE KONZEPTE | INHOUSE TRAINING

[>> Jetzt Kontakt aufnehmen](#)

Wie der Name schon sagt: hier wird es noch individueller! Abgestimmt auf Ihre Bedarfe erarbeiten wir das passende Inhouse-Konzept für Sie. Egal ob Workshop, Fach- Impulsvortrag, Tages-Seminar oder umfangreiches Entwicklungskonzept für Ihre Fach- und Führungskräfte.



OFFENES TRAININGSANGEBOT

Wir haben eine Vielzahl von Trainings im Angebot. Einige sind terminiert, andere nicht - Sie können sich jedoch unverbindlich vormerken lassen.

Das Prinzip „Vormerkliste“

Trainings ohne Termin werden terminiert, sobald sich genügend Personen vorgemerkt haben.

Hinweis: Alle diese Trainings bieten wir auch Inhouse an.

Unsere Kategorien im Überblick

[>> Zum Trainingskalender](#)

- Digitalisierung
- Einkauf & Supply Chain Management
- Führung & Management
- Nachhaltigkeit
- Operations
- Organisationsentwicklung & New Work
- Personalarbeit & HR 4.0
- Persönlichkeit & Methoden
- Produktion & Lean Management
- Unternehmensführung & Controlling
- Recht
- Vertrieb & Marketing



Trainingsangebote zu den Kategorien finden Sie ab Seite 10.

LEHRGÄNGE

Führungsfrauen | Female Leadership
2024

3 Module

Führung & Management

 Vormerken lassen

 Stuttgart

Mittelständische
Unternehmensführung 2024

5 Module

Führung & Management

ab 14.05.2024

 Stuttgart

Führen in der Produktion 2024

4 Module

Führung & Management

ab 18.03.2024

 Stuttgart

Transformations- und Turnaround-
Manager 2024

4 Module

Organisationsentwicklung & NEW WORK

ab 15.03.2024

 Heidelberg

Vom Kollegen zum Vorgesetzten und
wirksamen Führungskraft 2024

4 Module

Führung & Management

ab 18.03.2024

 Stuttgart

Führungskolleg 2024 | Leitlinien für
Ihre persönliche Führungspraxis

6 Module

Führung & Management

ab 08.04.2024

 Reutlingen

Coachingtechniken für
Führungskräfte 2024

4 Module

Führung & Management

ab 16.05.2024

 Reutlingen

Professional Lean Production 2024

5 Module

Produktion & Lean Management

 Vormerken lassen

 Neu-Ulm

Einkauf und Supply Chain
Management 2024

3 Module

Einkauf & Supply Chain Management

 Vormerken lassen

 Stuttgart

Agiles Produktmanagement 2024

4 Module

Vertrieb & Marketing

 Vormerken lassen

 Stuttgart

UNTERNEHMENSWERKSTÄTTEN

Fit for CUSTOMER 2024

10 Trainings

Vertrieb & Marketing

 Vormerken lassen

 Stuttgart

Fit for SUSTAINABILITY 2024

9 Trainings

Nachhaltigkeit

 Vormerken lassen

 Stuttgart

Fit for COLLABORATION 2024

7 Trainings

Organisationsentwicklung & NEW WORK

 Vormerken lassen

 Stuttgart

Fit for NEW WORK 2024

8 Trainings

Personalarbeit & HR 4.0

 Vormerken lassen

 Stuttgart



ARBEITSKREISE

Arbeitskreis Kaufmännische
LeiterInnen 2024

6 Arbeitskreis-Treffen

Unternehmensführung & Controlling

ab 11.04.2024

 Stuttgart

Arbeitskreis Fertigungsorganisation
2024

7 Arbeitskreis-Treffen

Produktion & Lean Management

ab 07.03.2024

 Stuttgart

Arbeitskreis Einkauf 2024

7 Arbeitskreis-Treffen

Einkauf & Supply Chain
Management

ab 18.04.2024

 Korntal-Münchingen

Arbeitskreis Nachhaltigkeit 2023/24

5 Arbeitskreis-Treffen

Nachhaltigkeit

ab 12.10.2023

 Stuttgart

Arbeitskreis Mittelständische
Unternehmensführung 2023/2024

9 Arbeitskreis-Treffen

Unternehmensführung & Controlling

ab 25.10.2023

 Leinfelden-Echterdingen

Arbeitskreis für
Digitalisierungsverantwortliche

4 Arbeitskreis-Treffen

Digitalisierung

ab 07.02.2024

 Stuttgart

RKW BW-Vergütungsbenchmark
2024

1 Arbeitskreis-Treffen

Personalarbeit & HR 4.0

ab 20.03.2024

 Stuttgart

Arbeitskreis für
Personalverantwortliche 2024

4 Arbeitskreis-Treffen

Personalarbeit & HR 4.0

ab 20.03.2024

 Stuttgart

DIGITALISIERUNG

KATEGORIEN



ONLINE-TRAINING

Startklar für die Digitale Transformation

6 Sessions á 2h



ab 16.04.2024



Online

ONLINE-TRAINING

KI-Tools bei der täglichen Arbeit nutzen

2h



25.04.2024



Online

EVENT

Digital Sales: Methoden zur Entwicklung von KI-Aktivitäten

4h



11.04.2024



Stuttgart

EVENT

Live Hacking

4h



18.04.2024



Wolfschlugen

Weitere Trainings und Termine finden Sie in unserem Trainingskalender:



Alle Trainings bieten wir auch Inhouse an.

EINKAUF & SUPPLY CHAIN MANAGEMENT



KATEGORIEN

ONLINE-TRAINING

Stellhebel Lieferantenmanagement
2 Sessions á 4h

 ab 03.06.2024

 Online

Weitere Trainings und Termine finden Sie in unserem Trainingskalender:



HYBRID-TRAINING

Preisverhandlungen zielsicher führen
1 Tag

 25.09.2024

 Stuttgart

Alle Trainings bieten wir auch Inhouse an.

PRÄSENZ-TRAINING

Einkaufsmanagement: “Besser kaufen”
2 Tage

 Vormerken lassen

 Sindelfingen

PRÄSENZ-TRAINING

Einkaufsmanagement: “Günstiger kaufen”
2 Tage

 Vormerken lassen

 Böblingen

FÜHRUNG & MANAGEMENT

KATEGORIEN



ONLINE-TRAINING

Umgang mit Widerständen im Change Prozess
2 Sessions á 4h

 ab 12.03.2024

 Online

PRÄSENZ-TRAINING

Projektmanagement BEST PRACTICE
2 Tage

 21.03..2024

 Stuttgart

PRÄSENZ-TRAINING

Führungsaufgaben von Meistern
2 Tage

 ab 18.03.2024

 Stuttgart

PRÄSENZ-TRAINING

Vom Kollegen zum Vorgesetzten - kompakt
1 Tag

 17.04.2024

 Stuttgart

Weitere Trainings und Termine finden Sie in unserem Trainingskalender:



Alle Trainings bieten wir auch Inhouse an.

NACHHALTIGKEIT



KATEGORIEN

E-LEARNING & PRÄSENZ-TRAINING

ESG Implementations Manager
10,5h



09.09..2023



Heidelberg

Weitere Trainings und Termine finden Sie in unserem Trainingskalender:



PRÄSENZ-TRAINING

Nachhaltigkeitsstrategie - übersichtlich, umsetzbar und überzeugend

2 Tage



ab 05.03.2024



Stuttgart

Alle Trainings bieten wir auch Inhouse an.

PRÄSENZ-TRAINING

Nachhaltigkeitsmanager/in im KMU

2 Tage



Vormerken lassen



Stuttgart

PRÄSENZ-TRAINING

Sustainable Finance-Regulatorik und Nachhaltigkeits-Reporting

1 Tag



Vormerken lassen



Stuttgart

OPERATIONS

KATEGORIEN



PRÄSENZ-TRAINING

Verschwendungen erkennen und verbessern

2 Tage



ab 05.03.2024



Ulm

PRÄSENZ-TRAINING

Praxistraining - Führen in der Produktion

2 Tage



ab 06.06.2024



Stuttgart

PRÄSENZ-TRAINING

Durchlaufzeiten senken über "Formel 1" Rüstvorgänge

2 Tage



Vormerken lassen



Stuttgart

ONLINE-TRAINING

Online-Kurztraining: Effizienzsteigerung in der Produktion

2h



Vormerken lassen



Online

Weitere Trainings und Termine finden Sie in unserem Trainingskalender:



Alle Trainings bieten wir auch Inhouse an.

ORGANISATIONSENTWICKLUNG & NEW WORK



KATEGORIEN

IMPULSVORTRAG

Fachkräfte sichern | (werdende) Eltern unterstützen
45 Minuten



24.04.2024



Online

Weitere Trainings und Termine finden Sie in unserem Trainingskalender:



ONLINE-TRAINING

Liebe KI, willkommen im Team
2h



25.04.2024



online

Alle Trainings bieten wir auch Inhouse an.

PRÄSENZ-TRAINING

Personaler als Changebegleiter und Coaches
2 Tage



Vormerken lassen



Stuttgart

PRÄSENZ-TRAINING

Mit guter Kommunikation leichter ans Ziel
2 Tage



Vormerken lassen



Stuttgart

PERSONALARBEIT & HR 4.0

KATEGORIEN



IMPULS

Check-up Personal; Informationen zum Förderprogramm
45 Minuten



21.03.2024



Online

ONLINE-TRAINING

NEW WORK | NEW PAY: Moderne Vergütungssysteme
unternehmensspezifisch implementieren
3 Sessions à 4h



ab 12.03.2024



Online

HYBRID-TRAINING

Trennungsgespräche fair und wertschätzend führen
1 Tag online oder in Präsenz



21.03.2024



Stuttgart

ONLINE-TRAINING

Passende Mitarbeitende finden, überzeugen und halten
3 Sessions à 4h



ab 09.04.2024



Online

Weitere Trainings und Termine finden Sie in unserem Trainingskalender:



Alle Trainings bieten wir auch Inhouse an.

PERSÖNLICHKEIT & METHODEN



KATEGORIEN

HYBRID-TRAINING

Resilienz: Kräfte bündeln, Ziele erreichen!

1 Tag online oder in Präsenz



05.06.2024



Stuttgart

ONLINE-TRAINING

Verhandlungsführung für Frauen

2 Sessions á 4h



ab 07.11.2024



Online

PRÄSENZ-TRAINING

Mitarbeiterführung: Das Praxistraining für Ihren Führungsalltag

2 Tage



ab 02.07.2024



Stuttgart

ONLINE-TRAINING

Zeitmanagement: Die Informationsflut beherrschen!

2 Sessions á 4h



Vormerken lassen



Online

Weitere Trainings und Termine finden Sie in unserem Trainingskalender:



Alle Trainings bieten wir auch Inhouse an.

PRODUKTION & LEAN MANAGEMENT

KATEGORIEN



PRÄSENZ-TRAINING

Verschwendungen erkennen und Verbesserungen einführen
2 Tage



ab 05.03.2024



Neu-Ulm

HYBRID-TRAINING

Schlanke und effiziente Auftragsabwicklungsprozesse
1 Tag



17.04.2024



Stuttgart

PRÄSENZ-TRAINING

Das geglättete Produktionsprogramm: „Nivellierung als Basis für kleine Losgrößen“
2 Tage



Vormerken lassen



Neu-Ulm

PRÄSENZ-TRAINING

Lean Leadership und Shopfloor Management
2 Tage



Vormerken lassen



Neu-Ulm

Weitere Trainings und Termine finden Sie in unserem Trainingskalender:



Alle Trainings bieten wir auch Inhouse an.

UNTERNEHMENSFÜHRUNG & CONTROLLING



KATEGORIEN

HYBRID-TRAINING

Controlling für mittelständische Unternehmen

1 Tag



06.03.2024



Stuttgart

Weitere Trainings und Termine finden Sie in unserem Trainingskalender:



ONLINE-TRAINING

Liquiditätsmanagement

1 Tag



17.04.2024



Online

Alle Trainings bieten wir auch Inhouse an.

PRÄSENZ-TRAINING

Kennzahlen für die Unternehmensführung

1 Tag



Vormerken lassen



Stuttgart

PRÄSENZ-TRAINING

Unternehmensplanung und -Steuerung

1 Tag



Vormerken lassen



Stuttgart

RECHT

KATEGORIEN



HYBRID-TRAINING

Arbeitsrecht für Führungskräfte

1 Tag online oder in Präsenz



19.03.2024



Stuttgart

ONLINE-TRAINING

Rechtsfragen für den Einkäufer I: Verträge

1 Tag



Vormerken lassen



Online

ONLINE-TRAINING

Rahmenverträge mit Lieferanten gestalten

1 Tag



Vormerken lassen



Online

ONLINE-TRAINING

Die Rechte und Pflichten des GmbH-Geschäftsführenden

1 Tag



Vormerken lassen



Online

Weitere Trainings und Termine finden Sie in unserem Trainingskalender:



Alle Trainings bieten wir auch Inhouse an.

VERTRIEB & MARKETING



KATEGORIEN

PRÄSENZ-TRAINING

Produktmanagement - Grundausbildung kompakt
5 Tage

 ab 13.05.2024

 Wuppertal

ONLINE-TRAINING

Verkaufschancen am Telefon nutzen
2 Sessions á 4h

 ab 18.03.2024

 Online

ONLINE-TRAINING

Das Persona-Konzept im Employer Branding
4h

 16.04.2024

 Online

PRÄSENZ-TRAINING

Erfolgreich verkaufen im B2B
2 Tage

 ab 26.06.2024

 Stuttgart

Weitere Trainings und Termine finden Sie in unserem Trainingskalender:



Alle Trainings bieten wir auch Inhouse an.

PERSONALENTWICKLUNG ALS DIENSTLEISTUNG

„Ich bin mir sicher, unser Weiterbildungsangebot bringt Sie und Ihre Teams einen ordentlichen Schritt WEITER!

Ganzheitliche Personalentwicklung ist aber natürlich noch viel mehr als Trainings. Bei vielen unserer Mitgliedsunternehmen und Kunden fehlt es leider oft auch im Personal an den nötigen Kapazitäten, um diesen wichtigen Job richtig gut zu machen.

Unser ergänzendes Angebot „Personalentwicklung als Dienstleistung“ setzt genau hier an. Lassen Sie sich bei konkreten Projekten in der Umsetzung operativ unterstützen oder greifen Sie auf unsere Expertise zurück, wenn es mal wieder Zeit für einen externen Impuls ist. Wir sind mit Leidenschaft der Sparringspartner Ihrer strategischen Personalentwicklung!“



Dr. Verena Krauer, Prokuristin

KONTAKT

Wir sind persönlich für Sie da.

Sie haben Fragen, Anregungen oder würden sich gerne beraten lassen?
Dann freuen wir uns auf Ihre Kontaktaufnahme!

Beratung Personalentwicklung, Weiterbildungsplanung und individuelle Trainingskonzeption



DR. VERENA KRAUER

+49 711 22998 37
krauer@rkw-bw.de



ANNETTE VÖCKLINGHAUS

+49 711 22998 19
voecklinghaus@rkw-bw.de



RAMONA TAUCHEN

+49 711 22998 19
tauchen@rkw-bw.de

Organisatorisches:

RKW BW Weiterbildungsteam
weiterbildung@rkw-bw.de
+49 711 22998 23

„Gemeinsam mit dem RKW Baden-Württemberg haben wir auf uns angepasste Trainings entwickelt. Durch deren hohe Qualität ist der RKW ein fester Bestandteil unserer Personalentwicklung geworden. Dabei schätzen unsere Mitarbeiter besonders die Individualität und die direkte Einbeziehung der Teilnehmer bei den Trainings.“

- Veronika Scharps, Referentin Personalentwicklung

„Die Trainings im letzten Jahr verliefen – wie erwartet – sehr gut. Die Trainerin hat es mal wieder geschafft die unterschiedlichen Ausbildungsstände und Interessen unter einen Hut zu bringen und mit der richtigen Mischung aus Erläuterungen, Aufgaben, Selbstreflexion die Themen zu erarbeiten. Wir freuen uns schon auf die Fortsetzung.“

- Andrea Hammer, Personal / Controlling / IT

„Die Schulungen mit dem RKW BW sind besonders wertvoll, da sie auf unsere individuellen Bedürfnisse zugeschnitten werden. Die TrainerInnen sind sehr kompetent und die Trainings sind interaktiv gestaltet.“

- Sabrina Herrmann, Talent Managerin / HR