

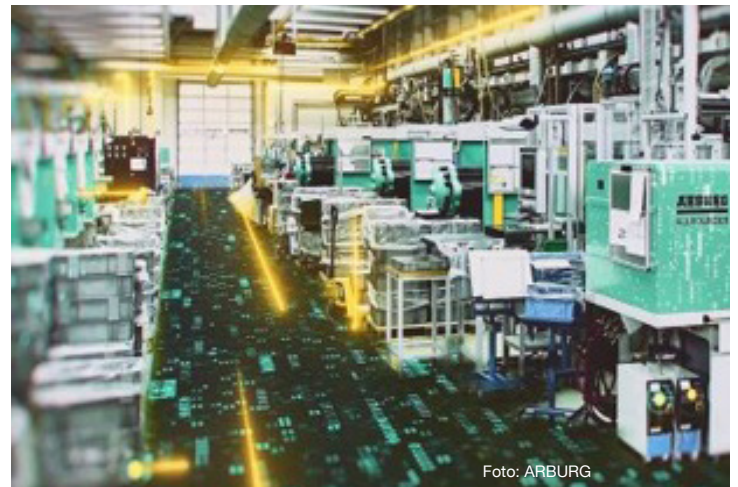
Potenziale nutzen, Produktivität steigern

Optimierung der Geschäftsprozesse – mit dem RKW BW

Im globalen Wettbewerb stehen mittelständische Unternehmen vor vielfältigen Herausforderungen. Typische Handlungsfelder sind:

- Mangelnde Termintreue durch hohe Durchlaufzeiten
- Fehlende Transparenz zum Auftragsstatus
- Hohe Kapitalbindung durch hohe Bestände
- Gewachsene Strukturen ohne Auftragsfluss
- Fehlendes Pullprinzip in der Auftragsbearbeitung
- Mangelnde Kommunikation und Flexibilität
- Qualitätsprobleme und hohe Ausschussquoten

Potenziale von 30% bei Durchlaufzeiten, Beständen und Produktivität sind möglich!



Mit den folgenden Modulen können die Ziele passgenau erreicht werden.



Verschwendung beseitigen, Vorteile schaffen

RKW BW: Ziele erreichen durch strukturierte Vorgehensweise

Einstiegsberatung und Auftragsklärung

SYSTEMATISCHE BEGLEITUNG WÄHREND DER UMSETZUNG	MODUL 1: AUFTRAGS ABWICKLUNG	MODUL 2: ORGANISATION	MODUL 3: PRODUKTIONS- OPTIMIERUNG	MODUL 4: LAYOUT UND FABRIKPLANUNG	MODUL 5: PROJEKT- MANAGEMENT	MODUL 6: FÜHRUNG
	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse des Order to Cash-Prozesses • Identifizierung von Schwachstellen • Neuentwicklung Prozess und Schnittstellen • Validierung und Roll-out 	<ul style="list-style-type: none"> • Definition, Aufgaben, Kompetenzen, Verantwortlichkeiten • Schnittstellen- definition • Aufbau wert- stromorientierte Organistaion 	<ul style="list-style-type: none"> • Produktionspla- nung und -steuerung • Grundlagen (5S, TPM, Rüsten) • Montageoptimie- rung • Taktung • Fließfertigung 	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse Status quo • Erfassung Rah- menbedingungen • Entwicklung Ziel- bild und Layout- Varianten • Begleitung bei der Umsetzung 	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse Status Quo Projektland- schaft • Aufbau Regel- kommunikation • Standards und Projekt Gates • Verantwortlich- keiten 	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse Staus Quo Führung und Zusammenarbeit • Entwicklung Ziel- bildführung • Aufbau Regel- kommunikation und Visualisie- rung (Shopfloor Management) • Coaching

RKW-CAMPUS

offene Seminare, Inhouse-Schulungen, Webinare und E-Learning, Coaching

RKW-ERFAHRUNGSAUSTAUSCH

Unternehmenswerkstätten, Arbeitskreise und Know-how-Transfer

Fit für den Weltmarkt

RKW BW: Best Practice

SERO PumpSystems produziert in Meckesheim traditionsreiche Seitenkanalpumpen - und verlässt sich seit Jahrzehnten auf die Expertise des RKW Baden-Württemberg.

Geschäftsführerin Beate Zientek-Strietz: „Wir baten das RKW BW um die Ermittlung und Erschließung von Potenzialen, um unsere Produktionsabläufe zu verbessern.“

Die Beratung war ein Erfolg: „Alles war wirklich auf unser Unternehmen runtergebrochen und sehr praxisorientiert.“

Die Berichte und Verbesserungshinweise waren sehr klar, nichts davon zu theoretisch.



Integrative Beratung und Begleitung

RKW BW: Nutzen Sie unser Know-how

Das RKW Baden-Württemberg ist der Wegbereiter für den Mittelstand und steht mit seinen Bausteinen Beratung, Weiterbildung und Projekte mittelständischen Unternehmen zielgerichtet und pragmatisch zur Seite. Das RKW BW bietet einen integrativen Ansatz mit Beratung, Training und Coaching.

■ Mit unserem integrativen Beratungsmodell sichern wir die Qualität im gesamten Prozess.

■ Das RKW BW bietet Lösungsansätze für mittelständische Unternehmen, die unter dem Leitbegriff „Zukunftsperspektive Mittelstand“ in fünf thematischen Schwerpunkten zusammengefasst sind:

- Digitalisierung
- Operations
- Agile Führung und neue Organisationsformen
- Management in KMU
- Unternehmensnachfolge und Gründung.

■ Als Innovationstreiber entwickeln wir marktorientiert relevante Beratungsfelder und Methoden für den Mittelstand.

■ Wir arbeiten mit mehr als 150 RKW BW-Fachberatern zusammen – Spezialisten für alle wichtigen Branchen.

■ Gemeinsam mit Ihnen analysieren unsere RKW BW-Berater die Ausgangssituation, leiten Beratungs- und Schulungsthemen ab und identifizieren für die entsprechenden Aufgaben den passenden RKW BW-Fachberater.

**RKW
Baden-Württemberg –
Wegbereiter Mittelstand!**

Königstraße 49
70173 Stuttgart

www.rkw-bw.de

Weiterbildung mit dem RKW BW

- Lehrgang Produktionsmanager
- Lehrgang Produktionsplanung und Steuerung
- Lehrgang Einkaufsmanager
- Lehrgang Projektleiter
- Arbeitskreis Fertigungsorganisation
- Schulungen zu Führungsaufgaben der Meister

Ansprechpartner:

Achim Fuderer
Mail: fuderer@rkw-bw.de
Tel.: 0711-22998-35
Michael Ulmer
Mail: ulmer@rkw-bw.de
Tel.: 0711-22998-36